

**2026 M. ŠEŠIŲ MĖNESIŲ
TARPINĖ VADOVYBĖS
ATASKAITA**

Tarpinė vadovybės ataskaita parengta už laikotarpį nuo 2026 m. sausio 1 d. iki 2026 m. birželio 30 d.

TURINYS

Apžvalga

Bendroji informacija apie įmonę

Vizija, misija, vertybės ir strateginiai tikslai

Svarbiausi įvykiai ir įmonės rezultatai 2026 m.

Valdysena

Uosto valdymas

Įmonės darbuotojai ir darbo užmokesčio fondas

Svarbiausios rizikos ir jų valdymas

Įmonės veiklos rezultatai

Įmonės veiklos apžvalga

Finansiniai veiklos rezultatai

Specialieji įpareigojimai

Investicijos

Įmonės planai ir prognozės 2026–2029 metais

Informacija apie skaidrumo gairių nuostatų laikymąsi

APŽVALGA

Bendroji informacija apie įmonę

Akcinė bendrovė Klaipėdos valstybinio jūrų uosto direkcija (toliau – Uosto direkcija) filialų, atstovybių, dukterinių ir asocijuotų įmonių atsiskaitomu periodu neturėjo, todėl tarpinė vadovybės ataskaita yra parengta apie įmonę – Uosto direkciją.

Bendrovės įstatinis kapitalas

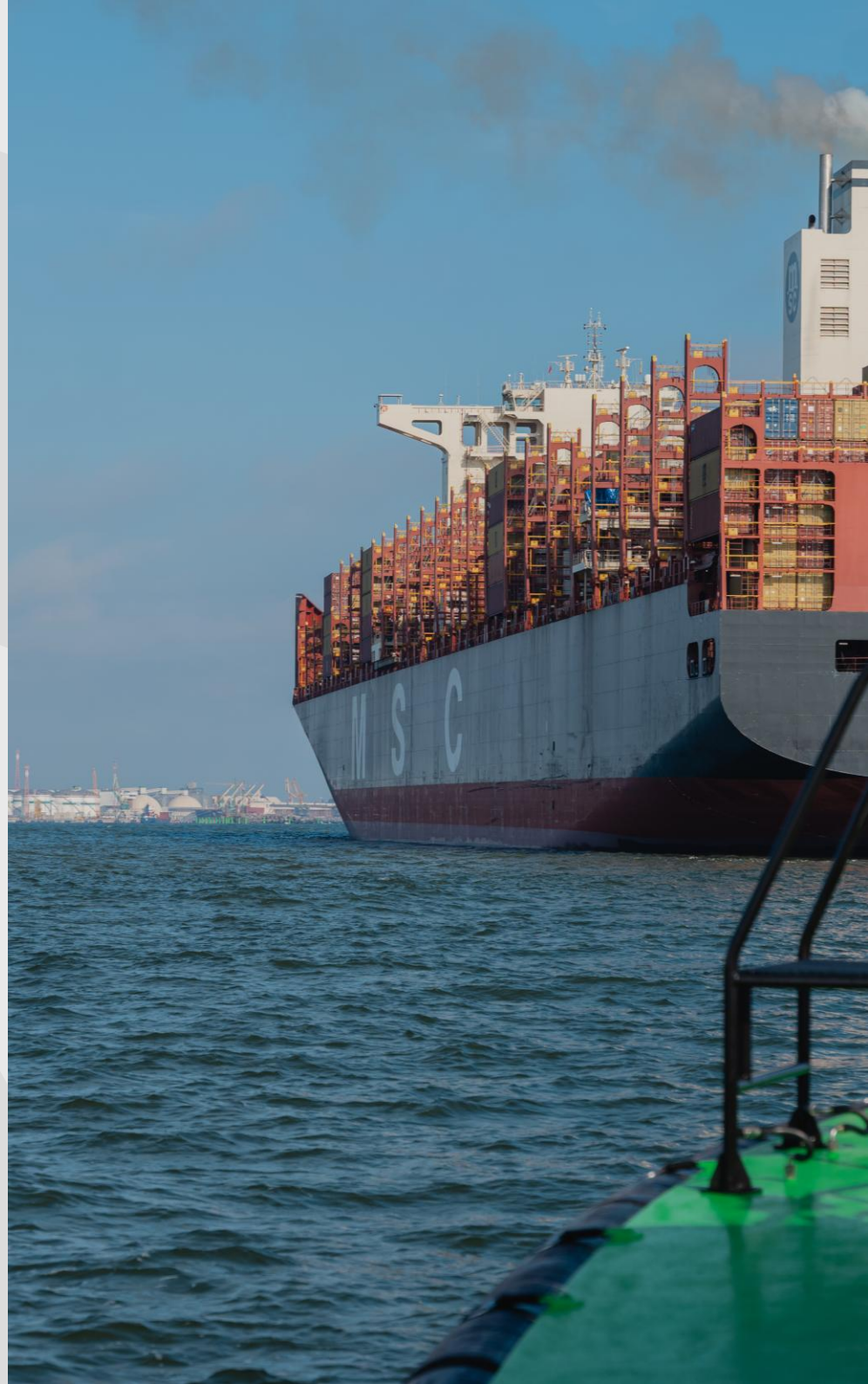
498 015 045 (keturi šimtai devyniasdešimt aštuoni milijonai penkiolika tūkstančių keturiasdešimt penki) eurai. Jis padalytas į 498 015 045 (keturis šimtus devyniasdešimt aštuonis milijonus penkiolika tūkstančių keturiasdešimt penkias) paprastasias vardines akcijas. Visos bendrovės akcijos buvo vienos klasės – paprastosios vardinės akcijos.

Vienintelis akcininkas

Lietuvos Respublika, kurios turtines ir neturtines teises įgyvendina Lietuvos Respublikos susisiekimo ministerija.

Uosto direkcija teikia viešąsias paslaugas eksploatuodama Klaipėdos valstybinį jūrų uostą ir valdydama uoste esančius bendrovei ir valstybei nuosavybės teise priklausančius objektus, užtikrindama Klaipėdos valstybinio jūrų uosto funkcionavimą ir konkurencingumą. Uosto direkcija atlieka LR Klaipėdos valstybinio jūrų uosto įstatyme Uosto direkcijai numatytas funkcijas, siekdama pridėtinės vertės valstybei ir pajamų į valstybės biudžetą augimo, sudarydama konkurencines sąlygas Lietuvos eksportuotojams, tinkamai eksploatuodama ir plėtodama uosto infrastruktūrą, ir vykdo kitą veiklą, siekdama tenkinti viešuosius interesus.

Uosto direkcijos klientai – uosto žemės nuomininkai (valstybinę uosto žemę sutarčių pagrindu eksploatuojantys verslo subjektai, vykdančys krovinių sandėliavimo, krovos, keleivių aptarnavimo, laivų remonto, gamybos ir kitas su uostu susijusias veiklas) ir laivų savininkai ar jiems atstovaujanti agentavimo įmonės.



MISIJA, VIZIJA, VERTYBĖS

Misija

Sujungti Lietuvą su pasauliu

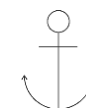
Klaipėdos uostas yra Lietuvos jungtis su pasauliu, per kurią vystomi ekonominiai ir socialiniai ryšiai, užtikrinamas laisvas judėjimas, didinamas valstybės ekonominis ir eksporto potencialas, kuriamos sąlygos verslo plėtrai, stiprinamas energetinis ir šalies saugumas.

Vizija

Inovatyvus uosto paslaugų, jūrinės pramonės ir žaliosios energetikos centras

VERTYBĖS

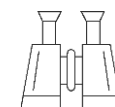
Mes:



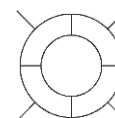
esame Klaipėdos uosto savininkai



kuriame vertę uosto klientams



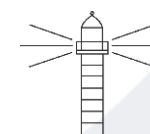
siekiame ambicingų tikslų



mylime ir palaikome vieni kitus



dirbame Lietuvai



mokomės ir esame smalsūs

STRATEGINĖS KRYPTYS IR STRATEGINIAI TIKSLAI

STRATEGINĖS KRYPTYS	LIETUVOS EKONOMIKOS KONKURENCINGUMAS		ORGANIZACIJOS TOBULĖJIMAS	
Strateginiai tikslai	Jūrinio verslo vertės augimas	Uosto direkcijos verslo plėtra	Igalinanti organizacija	Tvarumo iniciatyvų skatinimas
Strateginiai uždaviniai	1. Konkurencingas Klaipėdos uostas 2. Auganti grąža valstybei	1. Geografinė plėtra 2. Pridėtinę vertę uostui ir valstybei kurianti Uosto direkcija 3. Finansinių rezultatų atsparumas	1. Efektyviai veikianti ir optimalius procesus diegianti organizacija 2. Talentus realizavę darbuotojai	1. Žaliają transformaciją įgyvendinantis ir skatinantis uostas 2. Skaidri ir etiškai valdoma organizacija
Siekiami rezultatai 2035 M.	1. Uosto krova – 70 mln. t per metus 2. Jūrinės inžinerinės pramonės veiklų uoste pajamų augimas 3 kartus 3. Didžiausias Baltijos jūroje laivus galintis priimti uostas 4. KVJUD dividendai ≥ 70 proc. nuo paskirstytinojo pelno	1. Pajamos iš kitų paslaugų – 20 proc. visų pajamų 2. Visų pajamų augimas – 2,5 karto 3. Nuosavo kapitalo grąža ne mažiau kaip 6 proc. 4. EBITDA pelningumas ≥ 70 proc.	1. Pridėtinės vertės, tenkančios vienam darbuotojui, augimas 15 proc. 2. Darbuotojų įsitraukimo rodiklis – 70 proc.	1. 50 proc. sumažintos Klaipėdos uosto CO₂ emisijos 2. 60 proc. sumažintos Uosto direkcijos CO₂ emisijos 3. Gerosios valdysenos indeksas A+

SVARBIAUSI ĮVYKIAI IR ĮMONĖS VEIKLOS REZULTATAI 2026 M. I PUSM.

2026

sausis

vasaris

kovas

balandis

gegužė

birželis

Baigtos rekonstruoti
naujojo kruizinių
laivų terminalo
krantinės Nr. 19–20.

Baigtas Uosto
direkcijos 2025 m.
finansinių ataskaitų
auditas ir gauta
nemodifikuota
(besąlyginė) išvada.

Uosto direkcijos
laivyną papildė
vandeniliu varomas
atliekų surinkimo
laivas.

Uosto direkcijos laivyną
papildė modernūs
hibridiniai (dyzeliniai–
elektriniai) kateriai.

Uosto direkcija
sumokėjo į valstybės
biudžetą 18,1 mln. eurų
dividendų, tai yra 75
proc. grynojo pelno.

Pasirašyta pietinių
uosto vartų
statybos rangos
sutartis.

Priimtas naujos
redakcijos
Klaipėdos
valstybinio jūrų
uosto įstatymas

Atidaryta pirmoji
Lietuvoje žaliojo
vandenilio stotis.

Svarbiausi poataskaitiniai įvykiai:

2026 m. liepa–rugpjūtis

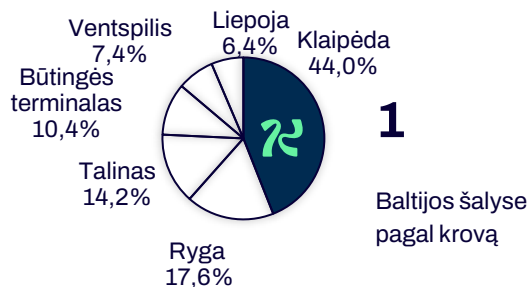
Uosto direkcija tapo patronuojančia AB Smiltynės perkėlos bendrove

Seimas pritarė Susisiekimo ministerijos parengtam Klaipėdos valstybinio
jūrų uosto pietinės dalies plėtros įstatymo projektui



31,76 mln. Eur

pagrindinės veiklos pajamų



1

Baltijos šalyse
pagal krova



44 proc.

Užimama rinkos dalis
tarp Baltijos šalių uostų
pagal krovos apimtį



2 372 laivai

apsilankę uoste



146 tūkst.

keleivių ir turistų



36,6 mln. Eur

Uosto direkcijos investicijos

2006 M. I PUSM. SVARBIAUSI VEIKLOS REZULTATAI

2024 m. gruodžio 11 d. LR Vyriausybės nutarimu Nr. 1074 „Dėl valstybės valdomų įmonių siektinų pagrindinių finansinių veiklos rodiklių 2025–2027 metų laikotarpiu patvirtinimo“ patvirtintų pagrindinių finansinių veiklos rodiklių ir trumpalaikių specializuotų rodiklių vykdymas 2026 m. I pusm.

Vertinimo rodiklis, matavimo vienetas	Siektina rodiklio reikšmė 2026 m.	Faktinė reikšmė 2026 m. I pusm.
Krova, mln. tonų	38,5	20,1
Visų veiklos pajamų augimas, (palyginti su 2023 m.), %	16 %	9 % (lyginant su 2023 m. I pusm.)
Jūrinės inžinerinės pramonės veiklų pajamų augimas, (palyginti su 2023 m.), %	5 %	(vertinamas tik metinis rodiklis)
EBITDA pelningumas, proc.	≥ 50 proc.	67 %
Pridėtinė vertė, tenkanti vienam darbuotojui, tūkst. Eur*	166	115
Metinė nuosavo kapitalo grąža ROE, proc.*	3,1 %	2,6 %
Metinis grynosios skolos santykis su EBITDA*	≤ 5 kartai	4,9
Uosto direkcijos CO 2 emisijų sumažinimas (palyginti su 2023 m.), %	50 %	(vertinamas tik metinis rodiklis)

*Rodiklio siektina reikšmė nustatyta metams, o pateikiama faktinė reikšmė apskaičiuota pagal 2026 m. I pusmečio duomenis. Todėl tarpinė faktinė reikšmė nėra tiesiogiai palyginama su metine siektina reikšme. Galutinis rodiklio įvykdymas bus vertinamas pagal 2026 m. metinius rezultatus.

Uosto statistika 2026 m. I pusm.



Krova

20,1 mln. t
+6 %
(+1,2 mln. t)



Konteinerių
krova
(TEU)

692 tūkst.
-0,3 %
(-2 tūkst.)



Laivai

2 372
-7 %
(-176)



Keleiviai

146 tūkst.
-11%
(-18 tūkst.)



Laivų remontas

46
+31%
(+11)

8
+300%
(+6)

Laivų statyba

Lyginama su 2025 m. I pusm.

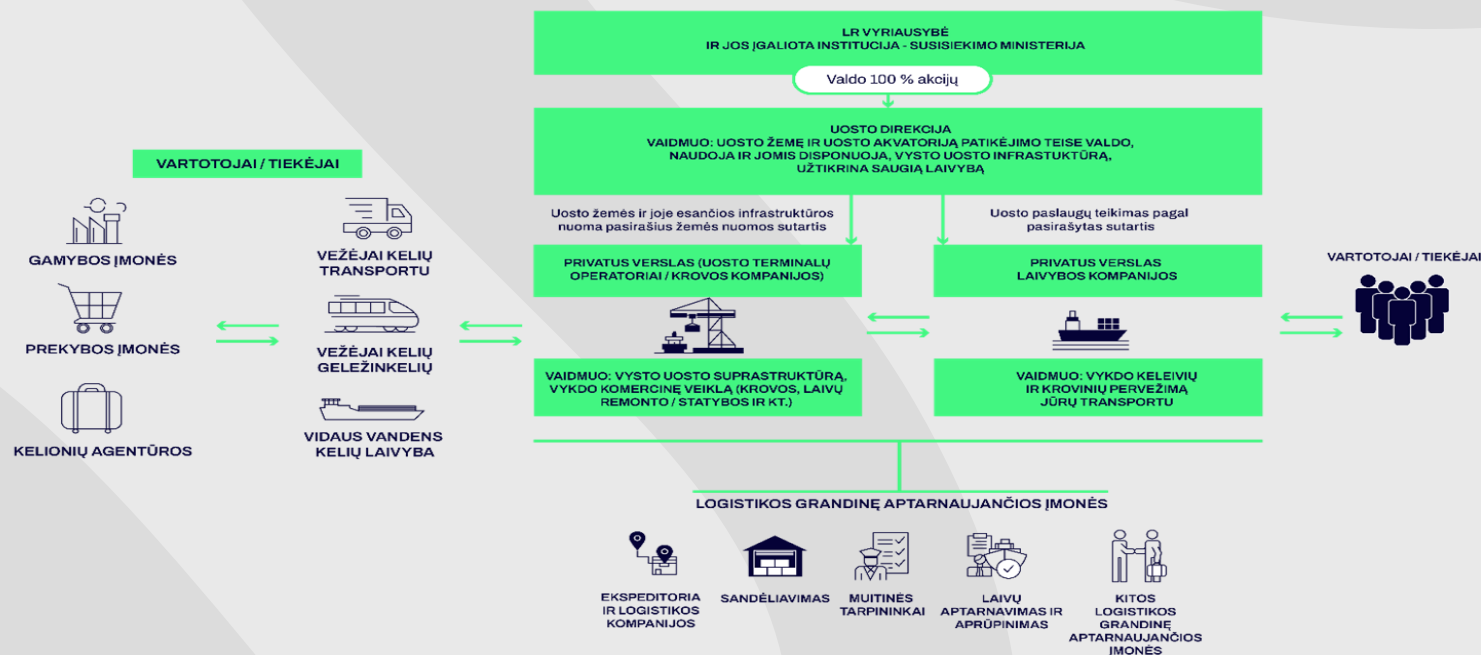
VALDYSENA

Uosto valdymas

Uosto veiklos modelis ir vaidmenų pasidalijimas verslo grandinėje

- Klaipėdos uostas yra valdomas pagal pasaulyje labiausiai paplitusį uostų valdymo modelį – „Landlord“. Šis modelis yra taikomas tiek pagal dydį Klaipėdos uostui panašiuose uostuose, pavyzdžiui, Rygos uoste, tiek didžiuosiuose Europos uostuose, pavyzdžiui, Antverpene ar Roterdame.
- „Landlord“ modelis – tai viešosios ir privačios partnerystės dalyvavimo uosto veikloje modelis, pagal kurį viešasis sektorius yra atsakingas už uosto žemės valdymą ir uosto infrastruktūros vystymą, atlieka reguliuotojo funkcijas (nustatydamas rinkliavų dydžius, laivybos, uosto apsaugos taisykles ir kt.) ir nuomoja uosto žemę privačiam verslui, o privatus sektorius vykdo komercinę veiklą.
- Klaipėdos uosto žemė ir uosto akvatorija yra išimtinė Lietuvos Respublikos nuosavybė. **Uosto direkcija** patikėjimo teise valdo ir naudoja uosto žemę ir uosto akvatoriją bei jomis disponuoja, rūpinasi uosto infrastruktūros eksploatavimu ir plėtojimu, užtikrina Klaipėdos uosto bei laivybos saugumą, teikia laivų vedimo paslaugas.
- Pagrindinis Klaipėdos uosto ir Uosto direkcijos veiklą reglamentuojantis teisės aktas – Lietuvos Respublikos Klaipėdos valstybinio jūrų uosto įstatymas (1996 m. gegužės 16 d. Nr. I-1340 su vėlesniais pakeitimais, naujausia redakcija patvirtinta 2026 m. gegužės 21 d.) (toliau – Uosto įstatymas), reglamentuojantis uosto valdymą bei numatantis pagrindines Uosto direkcijos funkcijas.

Uosto veiklos modelis

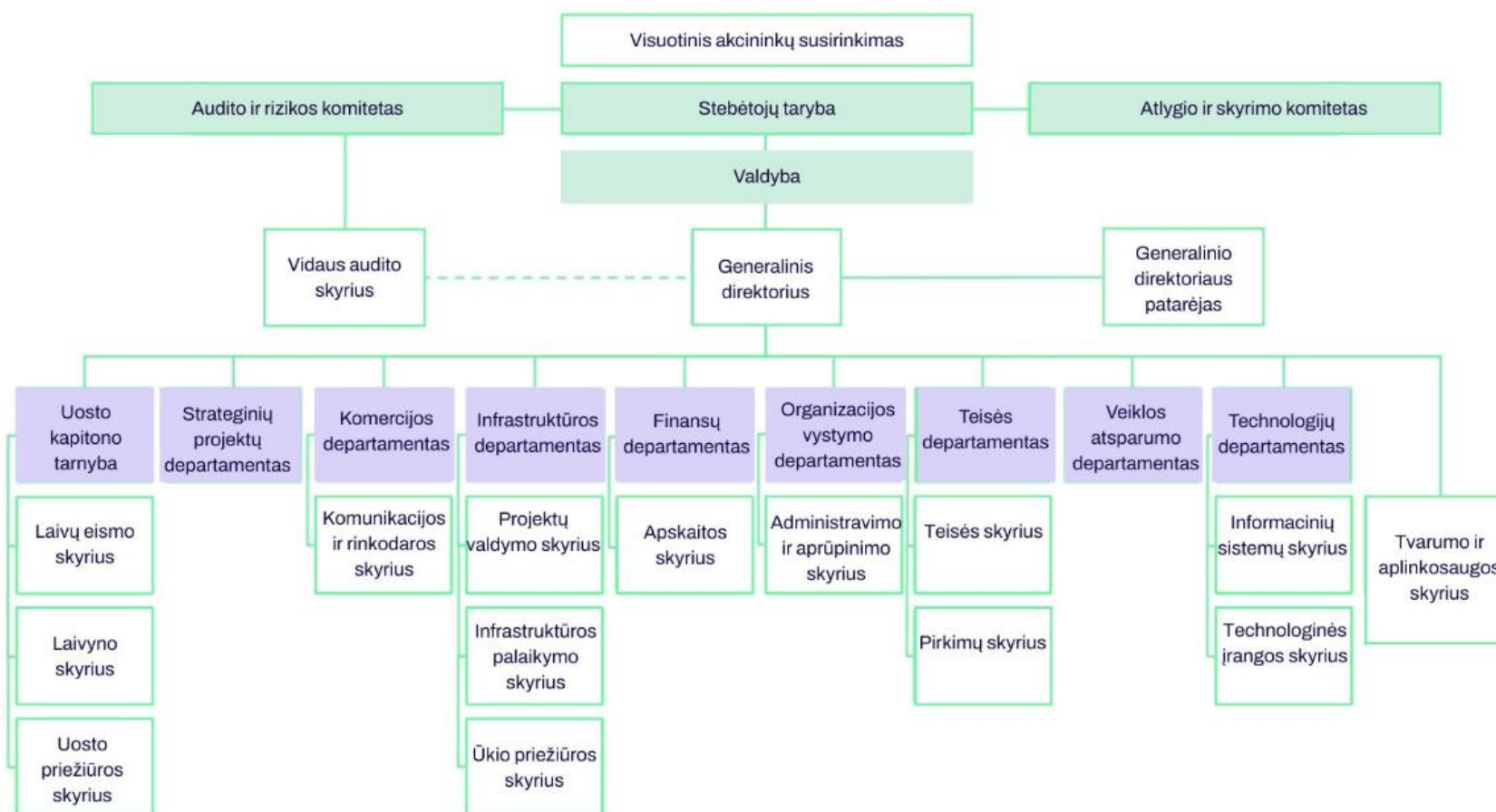


Uosto valdymo procese dalyvauja patariamiosios institucijos:

Uosto plėtojimo taryba. Siekiant užtikrinti uosto plėtros strategijos formavimą ir suderintą sprendimų priėmimą tarp institucijų, sudaroma Uosto plėtojimo taryba iš Susisiekimo ministerijos, Lietuvos Respublikos finansų ministerijos, Lietuvos Respublikos aplinkos ministerijos ir kitų suinteresuotų ministerijų, Klaipėdos miesto savivaldybės, mokslo įstaigų, uosto valdytojo bei uosto naudotojų ir jų asociacijų atstovų. Uosto plėtojimo tarybos nariai savo veiklą vykdo neatlygintinai.

Uosto taryba. Uosto veiklos programoms rengti ir plėtros klausimams spręsti sudaroma Uosto taryba iš Susisiekimo ministerijos, Klaipėdos miesto savivaldybės, uosto valdytojo, uosto naudotojų ir jų asociacijų, viešojo sektoriaus institucijų ir kitų su uosto veikla susijusių organizacijų atstovų. Uosto tarybos nariai savo veiklą vykdo neatlygintinai.

Uosto direkcijos organizacinė valdymo struktūra



Klaipėdos valstybinio jūrų uosto žemę ir uosto akvatoriją patikėjimo teise valdo, naudoja ir jomis disponuoja Uosto direkcija.

Uosto direkcijos valdymo organai:

1

Visuotinis akcininkų susirinkimas – aukščiausiasis Uosto direkcijos valdymo organas. Uosto direkcijos akcijas valdo, naudoja ir jomis patikėjimo teise disponuoja LR susisiekimo ministerija.

2

Stebėtojų taryba – kolegialus bendrovės veiklos priežiūrą vykantis organas, kurį turi sudaryti 5 nariai. Stebėtojų tarybos narius renka visuotinis akcininkų susirinkimas Akcinių bendrovių įstatymo, 2015 m. birželio 17 d. LRV nutarimu Nr. 631 ir kitų teisės aktų nustatyta tvarka. 2022 m. atviro konkurso būdu LR susisiekimo ministerija atrinko Uosto direkcijos stebėtojų tarybą, kuri savo veiklą pradėjo 2023 m. sausio 2 d., Uosto direkcijai tapus akcine bendrove. Stebėtojų taryba savo funkcijas atlieka įstatuose nustatytą laiką – 4 metus arba iki bus išrinkta ir pradės dirbti nauja Stebėtojų taryba, bet ne ilgiau kaip iki artimiausio po Stebėtojų tarybos kadencijos pabaigos vyksiančio eilinio visuotinio akcininkų susirinkimo. 2025 m. kovo 31 d. iš Stebėtojų tarybos atšauktas Eligijus Kajietas.

Stebėtojų taryba formuojama iš trijų nepriklausomų narių, vieno akcininko atstovo (LR susisiekimo ministerijos atstovo) ir vieno savivaldos atstovo (Klaipėdos miesto savivaldybės atstovo).

Stebėtojų taryba priima sprendimus dėl komitetų sudarymo. Komitetai pagal kompetenciją teikia Stebėtojų tarybai savo išvadas, nuomones ir pasiūlymus. Komitetas sudaromas ir jo nariai skiriami ne ilgesniam kaip Stebėtojų tarybos kadencijos laikotarpiui. Šiuo metu Uosto direkcijoje suformuoti du komitetai. 2023 m. sausio 20 d. Stebėtojų tarybos posėdyje nutarta sudaryti Atlygio ir skyrimo komitetą. 2023 m. vasario 8 d. nutarta sudaryti Uosto direkcijos stebėtojų tarybos Audito ir rizikų komitetą. Audito ir rizikų komitetas teikia Stebėtojų tarybai objektyvias ir nešališkas išvadas ir (ar) pasiūlymus dėl vidaus ir išorės audito, rizikų valdymo ir kontrolės sistemų bendrovėje veikimo, taip pat atlieka kitas LR teisės aktuose ir komiteto nuostatuose nustatytas funkcijas.

Stebėtojų tarybos sudaryto komiteto nariams kas mėnesį mokamas fiksuotas atlygis, kurio dydis nustatytas Lietuvos Respublikos susisiekimo ministro 2022 m. gruodžio 27 d. įsakymu Nr. 3-585 „Dėl Akcinės bendrovės Klaipėdos valstybinio jūrų uosto direkcijos Stebėtojų tarybos narių ir komitetų narių atlygio“. Stebėtojų tarybos sudaryto komiteto narių atlygis diferencijuojamas pagal jo užimamas pareigas (pirmininkas ar narys).

3

Valdyba – kolegialus bendrovės valdymo organas, kurį sudaro 5 nariai. Valdybos narius ketveriems metams renka Stebėtojų taryba Akcinių bendrovių įstatymo ir kitų teisės aktų nustatyta tvarka. Valdyba yra atskaitinga Stebėtojų tarybai ir visuotiniam akcininkų susirinkimui. Siekiama, kad bendrovės valdybą sudarytų bendrovės darbuotojai, o su asmenimis, kurie jų paskyrimo valdybos nariais metu nėra bendrovės darbuotojai, turėtų būti sudaroma darbo sutartis juos paskyrus į bendrovės valdybą. 2023 m. birželio 12 d. Uosto direkcijos stebėtojų taryba išrinko naują bendrovės valdybą. Užbaigus vidinę valdybos narių atranką, iš bendrovės darbuotojų išrinkti 4 iš 5 valdybos narių. 2024 m. sausio 9 d. atrinkus penktąjį valdybos narį, baigta formuoti bendrovės valdyba. Valdyba savo funkcijas atlieka įstatuose nustatytą laiką – 4 metus arba iki bus išrinkta ir pradės dirbti nauja valdyba, bet ne ilgiau kaip iki artimiausio po valdybos kadencijos pabaigos vyksiančio Stebėtojų tarybos posėdžio. 2025 m. sausio 10 d. Stebėtojų tarybai pritarus, iš valdybos narių atsistatydino Ela Žemaitienė.

4

Vadovas – generalinis direktorius – vienasmenis valdymo organas. Valdybos pirmininkas skiriamas bendrovės vadovu.

Visuotinis akcininkų susirinkimas

Aukščiausiasis Uosto direkcijos valdymo organas. Uosto direkcijos akcijas valdo, naudoja ir jomis patikėjimo teise disponuoja LR susisiekimo ministerija

Bendrovės visuotiniame akcininkų susirinkime ar pakartotiniame visuotiniame akcininkų susirinkime turi teisę dalyvauti ir balsuoti asmenys, visuotinio akcininkų susirinkimo apskaitos dienos pabaigoje buvę bendrovės akcininkais, asmeniškai, išskyrus įstatymų nustatytas išimtis, arba jų įgalioti asmenys, arba asmenys, su kuriais sudaryta balsavimo teisės perleidimo sutartis. Akcininko teisė dalyvauti visuotiniame akcininkų susirinkime taip pat apima teisę kalbėti ir klausti. Bendrovės susirinkimo apskaitos diena yra penktoji darbo diena iki visuotinio akcininkų susirinkimo arba penktoji darbo diena iki pakartotinio visuotinio akcininkų susirinkimo.

Visuotinis akcininkų susirinkimas turi išimtinę teisę:

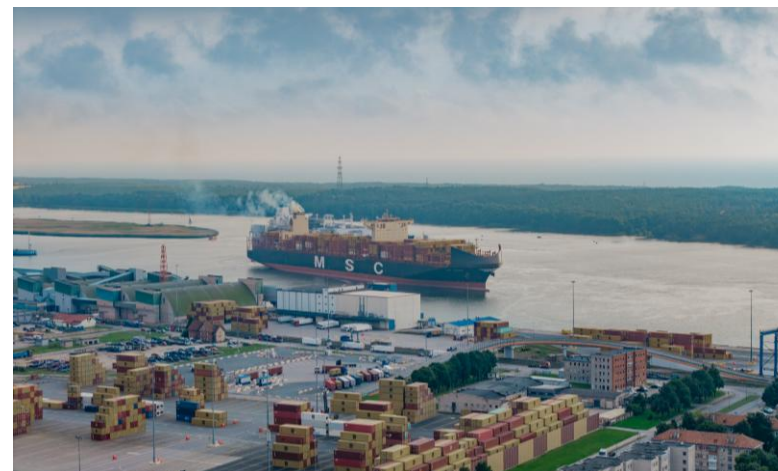
- keisti bendrovės įstatus (išskyrus Akcinių bendrovių įstatyme nustatytas išimtis) ir buveinę;
- rinkti ir atšaukti Stebėtojų tarybą ar jos narius;
- rinkti ir atšaukti auditorių, audito įmonę bei tvarumo atskaitomybės užtikrinimo paslaugų teikėją, nustatyti audito paslaugų apmokėjimo sąlygas;
- nustatyti išleidžiamų akcijų klasę, skaičių, nominalią vertę ir minimalią emisijos kainą;
- priimti sprendimus dėl akcijų konvertavimo, tos pačios klasės akcijų skaičiaus ir nominalios vertės keitimo nekeičiant įstatinio kapitalo;
- tvirtinti metinių finansinių ataskaitų rinkinį (išskyrus įstatyme nustatytas išimtis);
- priimti sprendimus dėl pelno (nuostolių) paskirstymo, rezervų sudarymo, naudojimo, mažinimo ar naikinimo, dividendų už trumpesnę nei finansiniai metai laikotarpį skyrimo;
- priimti sprendimus išleisti konvertuojamąsias obligacijas, didinti ar mažinti įstatinį kapitalą, bendrovei įsigyti savų akcijų;
- priimti sprendimus dėl bendrovės reorganizavimo, atskyrimo, pertvarkymo, restruktūrizavimo, likvidavimo ar likvidavimo atšaukimo, tvirtinti reorganizavimo ar atskyrimo sąlygas;
- rinkti ir atšaukti bendrovės likvidatorių;
- priimti sprendimą dėl metinių finansinių ataskaitų audito kitais, nei įstatymuose ar įstatuose numatytais, atvejais.

Visuotinis akcininkų susirinkimas taip pat priima sprendimus:

- dėl sutarčių su Stebėtojų tarybos ir jos komitetų nariais, jų atlygio, išlaidų kompensavimo bei įgalioto asmens šioms sutartims pasirašyti paskyrimo;
- dėl Stebėtojų tarybos narių interesų konfliktų įstatuose nustatytais atvejais;
- pritarti arba nepritarti valdybos ir Stebėtojų tarybos sprendimams dėl įstatuose numatytų reikšmingų sandorių ir kitų nustatytų klausimų.

Kitos nuostatos:

- gali spręsti kitus Akcinių bendrovių įstatyme ar įstatuose jo kompetencijai priskirtus klausimus, jei jie nepriskirti kitų bendrovės organų kompetencijai;
- negali pavesti kitiems bendrovės organams spręsti jo kompetencijai priskirtų klausimų;
- šaukiamas, organizuojamas ir sprendimus priima vadovaujantis Akcinių bendrovių įstatymu;
- kai bendrovės visų akcijų savininkas yra vienas asmuo, jo rašytiniai sprendimai prilyginami visuotinio akcininkų susirinkimo sprendimams.



Stebėtojų taryba ir sudaryti komitetai



NEMUNAS BIKIUS

Stebėtojų tarybos pirmininkas
Nepriklausomas stebėtojų tarybos narys
Audito ir rizikų komiteto narys



KRISTINA PETRAITIENĖ

Stebėtojų tarybos narė
Atlygio ir skyrimo komiteto narė



DR. AURIMAS VILKELIS

Nepriklausomas Stebėtojų tarybos narys
Audito ir rizikų komiteto pirmininkas



GYTIS MAŽEIKA

Stebėtojų tarybos narys
Atlygio ir skyrimo komiteto narys



LAURA GARBENČIŪTĖ-BAKIENĖ

Audito ir rizikų komiteto narė

Darbovietė, pareigos	AB „Amber Grid“ (j. k. 303090867, ad.: Laisvės pr. 10, Vilnius) vadovas	Klaipėdos miesto savivaldybės administracijos (j. k. 188710823, ad.: Liepų g. 11, Klaipėda) Finansų skyriaus vedėja	Swiss Post (j. k. CHE-435.551.225, ad.: Wankdorfallee 4 3030 Bern) Transporto departamento vadovas	Transporto atašė Briuselyje, Rue Belliard 41-43, Briuselis B-1040, Belgija	UAB „Baltijos ekonomistas“ (j. k. 304917106, ad. Gedimino pr. 20, LT-01103 Vilnius), savininkė ir direktorė
Patirtis	Daugiau nei 10 metų infrastruktūros įmonių ir korporatyvinio valdymo patirtį sukaukęs AB „Amber Grid“ vadovas.	Daugiau nei 10 metų patirtis viešųjų finansų valdymo srityje, arti 20 metų vadovavimo padaliniui patirties, nuo 2019 metų sukaupia patirtis, vykdamas pareigas įmonių kolegialiuose organuose.	Vadovavimo patirtis tarptautinio transportavimo, logistikos operacijų ir globalių tiekimo grandinių valdymo srityse. Kompetencijos apima korporatyvinę valdyseną, rizikų ir krizių valdymą, skaitmeninę transformaciją ir tvarumą.	Turi daugiau kaip 27 metų išorės, vidaus audito, rizikų valdymo ir užtikrinimo paslaugų patirtį. Dirbo tarptautinėse ir strateginėse organizacijose vadovaujančiose pozicijose, užėmė priežiūros organų nario pareigas Lietuvos strateginėse, viešo intereso įmonėse ir finansų įstaigose.	
Išsilavinimas	2020 m. ISM Vadybos ir ekonomikos universitetas. Verslo administravimo magistro laipsnis 2002 m. Vilniaus Gedimino technikos universitetas. Energetikos mokslų magistro laipsnis	2005 m. Klaipėdos universitetas. Vadybos ir verslo administravimo bakalauro laipsnis	2023 m. IMD Lozana (Šveicarija), Efektyvios valdybų veiklos programa 2014 m. ETH Zurich (Šveicarija), podoktorantūra 2013 m. Vilniaus Gedimino technikos universitetas, Technologijų mokslų daktaras	2008 m. Vilniaus universitetas. Politikos mokslų magistro laipsnis 2006 m. Vilniaus universitetas. Politikos mokslų bakalauro laipsnis	1999 m. Vilniaus Gedimino technikos universitetas. Finansų magistrė 1996 m. Kauno technologijos universitetas. Verslo administravimo bakalaure
Dalyvavimas kitų įmonių valdyme		VšĮ Neptūno krepšinio klubas – valdybos pirmininkė AB „Klaipėdos energija“ – valdybos pirmininkė. Asociacija „Lietuvos krepšinio lyga“ valdybos narė.			Ignalinos atominės elektrinės nepriklausoma Audito ir rizikų komiteto pirmininkė UAB „ILTE“ nepriklausoma Audito komiteto narė Akinės nacionalinės atominės energijos gamybos bendrovės „Energoatom“ Stebėtojų tarybos narė

Moterų dalis Stebėtojų taryboje 25 proc.

Uosto direkcijos stebėtojų tarybos svarbiausios funkcijos:

- svarsto ir tvirtina bendrovės veiklos strategiją, strateginį veiklos planą, veiklos biudžetą, metinį finansinį ir investicijų planą, analizuoja ir vertina informaciją apie bendrovės veiklos strategijos ir strateginio veiklos plano įgyvendinimą, šią informaciją teikia eiliniam visuotiniam akcininkų susirinkimui;
- renka valdybos narius ir atšaukia juos iš pareigų, prižiūri jų ir bendrovės vadovo veiklą;
- pateikia visuotiniam akcininkų susirinkimui atsiliėjimus ir pasiūlymus dėl metinių finansinių ataskaitų rinkinio, vadovybės ataskaitos, pelno (nuostolių) paskirstymo projekto, taip pat valdybos ir bendrovės vadovo veiklos;
- visuotiniam akcininkų susirinkimui atsiliėjimus ir pasiūlymus dėl sprendimo dėl dividendų už trumpesnį negu finansiniai metai laikotarpį skyrimo projekto ir jam priimti parengto tarpinių finansinių ataskaitų rinkinio;
- sprendžia dėl pritarimo ar nepritarimo valdybos sprendimams dėl ilgalaikio turto įsigijimo ar sukūrimo (įskaitant darbų, sukuriančių ilgalaikį turtą, įsigijimą) už kainą, kuri yra lygi arba viršija 3 000 000 eurų be PVM (skaičiuojama atskirai kiekvienam sandoriui);
- sprendžia kitus bendrovės įstatuose, taip pat visuotinio akcininkų susirinkimo sprendimuose Stebėtojų tarybos kompetencijai priskirtus bendrovės ir jos valdymo organų veiklos priežiūros klausimus.



Atlygio ir skyrimo komitetas

Atlygio ir skyrimo komitetas yra jį sudariusios Stebėtojų tarybos patariamasis komitetas. Pagal LR Vyriausybės 2012 m. birželio 6 d. nutarimą Nr. 665 (su vėlesniais pakeitimais) „Dėl Valstybės turtinių ir neturtinių teisių įgyvendinimo valstybės valdomose įmonėse tvarkos aprašo patvirtinimo“ Atlygio komitetas reikalingas, kad rengtų ir teiktų atitinkamo organo posėdžiams rekomendacijas jam priskirtais valdymo organų narių atlyginimų nustatymo klausimais. Valstybės valdomos bendrovės Atlygio komiteto narių turi būti ne mažiau kaip 3, nariu negali būti tos valstybės valdomos bendrovės vadovas.



Uosto direkcijos Audito ir rizikų komitetas

Audito ir rizikų komitetas teikia Stebėtojų tarybai objektyvias ir nešališkas išvadas ir (ar) pasiūlymus dėl vidaus ir išorės audito, rizikų valdymo ir kontrolės sistemų bendrovėje veikimo, taip pat atlieka kitas LR teisės aktuose ir komiteto nuostatuose nustatytas funkcijas.

Kolegialių organų narių atlygio skyrimo tvarka reglamentuojama LR Vyriausybės 2015 m. spalio 14 d. nutarimu Nr. 1092 „Dėl Atlygio valstybės valdomų įmonių ir savivaldybių valdomų įmonių kolegialių organų nariams mokėjimo tvarkos aprašo patvirtinimo“.

Sprendimą dėl Uosto direkcijos stebėtojų tarybos narių ir Stebėtojų tarybos sudaromų komitetų narių atlygio priima visuotinis akcininkų susirinkimas.

Stebėtojų taryba nustato valdybos nario veiklos apmokėjimo sąlygas. Valdybos pirmininkui ir nariams kas mėnesį mokamas fiksuotas atlygis, kurio dydis numatomas su valdybos nariu sudaromoje valdybos nario veiklos sutartyje ir priklauso nuo nario užimamų pareigų (pirmininkas ar narys).



ALGIS LATAKAS

Valdybos pirmininkas
Generalinis direktorius
AB Klaipėdos valstybinio jūrų uosto direkcija (įm. k. 240329870, ad. J. Janonio g. 24-1, LT-92251 Klaipėda)



VIDMANTAS PAUKŠTĖ

Valdybos narys
Infrastruktūros departamento direktorius
AB Klaipėdos valstybinio jūrų uosto direkcija (įm. k. 240329870, ad. J. Janonio g. 24-1, LT-92251 Klaipėda)



MARTYNAS ARMONAITIS

Valdybos narys
Finansų departamento direktorius
AB Klaipėdos valstybinio jūrų uosto direkcija (įm. k. 240329870, ad. J. Janonio g. 24-1, LT-92251 Klaipėda)



DŽIUGAS ŠAULYS

Valdybos narys
Komercijos departamento direktorius
AB Klaipėdos valstybinio jūrų uosto direkcija (įm. k. 240329870, ad. J. Janonio g. 24-1, LT-92251 Klaipėda)

Patirtis	Ilgametę patirtį jūrų uosto ir logistikos sektoriuose sukaupęs vadovas. Anksčiau dirbo vadovaujančiose pozicijose įvairiose logistikos, krovinių tvarkymo ir gamybos įmonėse, įskaitant UAB Klaipėdos jūrų krovinių kompaniją bei UAB koncerno „Achemos grupę“.	Aukštos kvalifikacijos Klaipėdos uosto infrastruktūros valdymo specialistas, turintis daugiau nei 15 metų patirtį strateginių projektų įgyvendinimo ir uosto plėtros srityse.	Profesionalas finansų valdymo srityje, turintis ilgametę vadovaujamojo darbo patirtį finansų srityje įmonėse UAB „SPA Vilnius“ ir AB „Kretingos grūdai“, taip pat vadovavęs finansų skyriams logistikos ir maisto pramonės sektoriuose.	Turi politikos mokslų bakalauro ir vadybos magistro laipsnius, sukaupęs daugiau nei 15 metų patirties rinkodaros ir komunikacijos srityse.
Išsilavinimas	2004–2006 m. ISM ir NBI (Norvegija), vadybos magistro laipsnis. 2000 m. IMA (Tarptautinė jūrų akademija), Italija, pavojingų krovinių krova uostuose. 1984 m. Vilniaus inžinierinis statybos institutas, inžinierius mechanikas.	2003 m. Vilniaus universitetas, vadybininko profesinė kvalifikacija. 2002 m. Vilniaus universitetas, geologijos magistro laipsnis. 1999 m. Vilniaus universitetas, geologijos bakalauro laipsnis.	1996 m. Kauno technologijos universitetas, finansų vadybos magistro laipsnis. 1995 m. Kauno technologijos universitetas, vadybos bakalauro laipsnis.	2018 m. BI Norwegian Business School, vadybos magistro laipsnis. 2018 m. ISM Vadybos ir ekonomikos universitetas, vadybos magistro laipsnis. 2013 m. Vilniaus universitetas, politikos mokslų bakalauro laipsnis.
Dalyvavimas kitų įmonių valdyme	VŠĮ Lietuvos verslo kolegija (kolegialaus valdymo organo narys) Klaipėdos pramonininkų asociacija (kolegialaus valdymo organo narys) Lietuvos verslo konfederacija (kolegialaus valdymo organo narys)		Asociacija „Šaltinių slėnis“ (vadovas) Association Baltic Ports Organization (valdybos narys)	

Pagrindinės valdybos funkcijos:

Valdyba svarsto ir tvirtina:

- ✓ vadovybės ataskaitą;
- ✓ bendrovės valdymo struktūrą ir darbuotojų pareigybes;
- ✓ pareigybes, į kurias darbuotojai priimami konkurso tvarka;
- ✓ bendrovės filialų ir atstovybių nuostatus;
- ✓ bendrovės paramos taisykles.

Valdyba priima:

- ✓ sprendimus dėl ilgalaikio turto, kurio balansinė vertė yra lygi arba neviršija 3 000 000 eurų be PVM, investavimo, perleidimo, nuomos (išskyrus uosto žemės nuomos sutartis), įkeitimo ir hipotekos (skačiuojama atskirai kiekvienai sandorio rūšiai);
- ✓ sprendimus dėl kitų asmenų prievolių, kurių suma yra lygi arba neviršija 3 000 000 eurų be PVM, įvykdymo laidavimo ar garantavimo;
- ✓ sprendimus įsigyti ilgalaikio turto už kainą, kuri yra lygi arba neviršija 3 000 000 eurų be PVM;
- ✓ sprendžia kitus bendrovės įstatuose valdybos kompetencijai priskirtus bendrovės ir jos valdymo organų veiklos priežiūros klausimus.

Įmonės darbuotojai ir darbo užmokestis

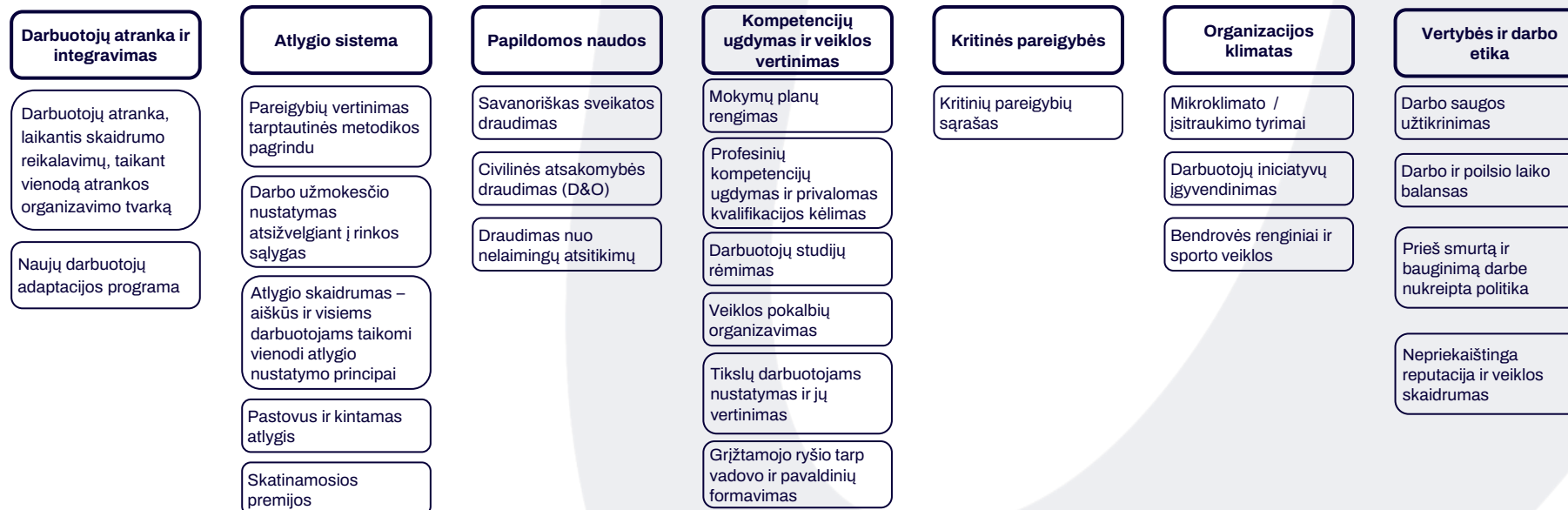
Uosto direkcija, įgyvendindama žmogiškųjų išteklių valdymo politiką, orientuojasi į kompetentingų ir aukštos kvalifikacijos specialistų pritraukimą ir išlaikymą, siekdama užtikrinti strateginių įmonės tikslų įgyvendinimą. Didelis dėmesys skiriamas darbuotojų profesiniam tobulėjimui, gerosios darbuotojų valdymo praktikos taikymui, motyvuojančios ir įtraukios darbo aplinkos kūrimui, konkurencingo, rinkos sąlygas atitinkančio darbo užmokesčio bei papildomų naudų paketo užtikrinimui. Organizacijoje puoselėjama saugi darbo aplinka, grindžiama aukštais profesinės etikos standartais, tarpusavio pasitikėjimu ir pagarba.

Uosto direkcija žmogiškųjų išteklių valdymo srityje vadovaujasi šiais pagrindiniais vidaus dokumentais:

- ❖ kolektyvine sutartimi;
- ❖ Atlygio politika;
- ❖ Interesų konflikto vengimo politika;
- ❖ Darbuotojų elgesio kodeksu;
- ❖ Veiklos partnerių elgesio kodeksu;
- ❖ Atitikties užtikrinimo politika;
- ❖ Darbuotojų saugos politika;
- ❖ Prieš smurtą ir bauginimą darbe nukreiptos politikos ir prevencinių veiksmų aprašu;
- ❖ Tvarumo politika;
- ❖ Darbo, civilinę ir gaisrinę saugą reglamentuojančiais teisės aktais;
- ❖ kitais personalo politiką reglamentuojančiais teisės aktais.



Darbuotojų valdymo sritys bei principai



Uosto direkcijoje kryptingai skatinamas nuolatinis žinių ir kompetencijų stiprinimas, inovacijų taikymas bei profesinis tobulėjimas, sudarant prielaidas darbuotojams priimti savalaikius ir pagrįstus sprendimus dinamiškoje veiklos aplinkoje. Darbuotojams sudaromos sąlygos kasmet kelti kvalifikaciją, tobulinti profesines žinias ir įgūdžius, dalyvaujant mokymuose, seminaruose, konferencijose ir parodose. Taip pat palaikoma darbuotojų iniciatyva studijuoti – įvertinusi studijų naudą organizacijai ir jų atitiktį įmonės tobulinimo planams, Uosto direkcija dalinai finansuoja darbuotojų studijas aukštesiose mokyklose bei suteikia mokamas mokymosi atostogas.

Uosto direkcijoje didelis dėmesys skiriamas lygių galimybių užtikrinimui ir bet kokių diskriminacijos formų prevencijai. Organizacijoje siekiama užtikrinti vienodas sąlygas visiems darbuotojams ir asmenims, siekiantiems įsidarbinti, nepriklausomai nuo lyties, rasės, seksualinės orientacijos, negalios, etninės priklausomybės ar religijos.

Nediskriminavimo principai, susiję su darbo užmokesčiu, įtvirtinti ir kolektyvinės sutarties priede – Darbo apmokėjimo sistemos apraše, kuriame numatyta, kad darbo užmokesčio dydis nustatomas skaidriai, laikantis vidinio teisingumo kriterijų, ir priklauso tik nuo pareigybės funkcijų, darbuotojo kvalifikacijos bei darbo santykių.

Uosto direkcijoje netoleruojamos jokios tiesioginės ar netiesioginės diskriminacijos formos, taip pat priekabiavimas, psichologinis smurtas, patyčios ar piktnaudžiavimas užimama padėtimi. Šių rizikų prevencijai įmonėje taikomas Prieš smurtą ir bauginimą darbe nukreiptos politikos ir prevencinių veiksmų aprašas.

Uosto direkcijos darbuotojų *atlygio elementai*:

- pastovioji atlygio dalis;
- metinė kintamoji atlygio dalis už tikslų įgyvendinimą;
- kitos atlygio formos: priedai, priemokos ir premijos; papildomos naudos.

Uosto direkcijos papildomų naudų paketą sudaro:

- draudimai, papildomos atostogos, mokymai ir kt.;
- nefinansiniai elementai (profesinio tobulėjimo galimybės, įtrauki organizacinė kultūra, darbuotojų gerovės iniciatyvos, saugi ir ergonomiška darbo aplinka ir kt.).

Uosto direkcija nuosekliai rūpinasi darbuotojų sauga ir sveikata darbe, įgyvendindama galiojančių teisės aktų reikalavimus ir taikydama prevencines priemones nelaimingų atsitikimų bei profesinių ligų rizikai mažinti. Organizacijoje veikia Darbuotojų saugos ir sveikatos komitetas, kuriame sistemingai analizuojami darbuotojų saugos ir sveikatos klausimai, nagrinėjami nelaimingi atsitikimai ir jų priežastys bei planuojamos prevencinės priemonės, skirtos darbo sąlygoms gerinti. Visiems naujai priimamiems darbuotojams vykdomi įvadiniai darbų, civilinės ir gaisrinės saugos instruktažai. Taip pat organizuojamas periodinis darbuotojų instruktavimas ir mokymas nustatytu periodiškumu, siekiant užtikrinti saugų darbo funkcijų atlikimą.

Siekiant identifikuoti ir valdyti galimus pavojus darbo vietose, atliekamas profesinės rizikos vertinimas, rengiamas rizikos šalinimo ar mažinimo priemonių planas, kuriame prioriteto tvarka nustatomi pagrindiniai rizikos veiksniai. Sudaromi darbuotojų, dirbančių toleruotinos profesinės rizikos sąlygomis, pareigybių sąrašai, darbuotojams suteikiamos visos būtinos asmeninės apsaugos priemonės.

Darbo užmokestis

Uosto direkcija savo darbuotojams siekia mokėti sąžiningą atlyginimą, atitinkantį rinkos sąlygas, kiekvieno darbuotojo kompetencijas bei kuriamą naudą bendrovei.

Bendrovės Atlygio politika buvo patvirtinta Stebėtojų tarybos 2024 m. gruodžio 13 d. sprendimu. Nauja redakcija patvirtinta Stebėtojų tarybos 2026 m. gegužės 29 d. sprendimu. Bendrovės atlygio sistema formuojama atsižvelgiant į šiuos principus:

- **Vidinio teisingumo** – už tokį patį ar lygiavertį darbą, kuris reikalauja panašaus lygio atsakomybės, kompetencijų, pastangų ir kuris sukuria vienodą vertę organizacijai, mokamas vienodas atlygis. Nustatant, kas yra lygiavertis darbas, atsižvelgiama ne tik į formalias pareigas, bet ir į faktiškai atliekamų užduočių sudėtingumą, reikalingas pastangas bei darbuotojo faktinį indėlį į pasiektus rezultatus.
- **Išorinio konkurencingumo** – nustatant pareigybės atlygio rėžius atsižvelgiama į Lietuvos darbo rinkos pokyčius.
- **Aiškumo** – kiekvienam darbuotojui turi būti aišku, kaip nustatomas jo atlygis ir nuo kokių darbuotojo darbo rezultatų, kompetencijų bei kvalifikacijos priklauso jo dydis.
- **Skaidrumo** – siekiant, kad darbuotojai ir visuomenė žinotų, kad bendrovėje atlygis nustatomas objektyvių ir skaidrių kriterijų pagrindu, Atlygio politika yra skelbiama viešai.
- **Lygių galimybių ir nediskriminavimo** – sprendimai dėl atlygio turi būti priimami remiantis Atlygio politikoje ir galiojančioje Lygių galimybių politikoje išdėstytais nuostatomis.
- **Lankstumo** – jei yra būtinybė pasamdyti ar išlaikyti strateginę reikšmę bendrovės veiklai turintį darbuotoją, Bendrovė turi galimybę priimti sprendimą taikyti išimtis iš Atlygio politikos, nepažeisdama kitų aprašytų principų. Atlygio konkurencingumui įvertinti gali būti pasitelkta papildoma atlygio rinkos informacija iš kitų šaltinių.

Svarbiausios rizikos ir jų valdymas

Rizikų valdymas yra labai svarbi ir neatskiriama kasdienio įmonės valdymo ir vidaus kontrolės dalis, kuri padeda užtikrinti Uosto direkcijos veiklos ir strategijos įgyvendinimą. Rizikų valdymas suprantamas kaip struktūrizuotas požiūris į neapibrėžtumų valdymą, metodiškai įvertinant rizikų poveikį ir tikimybę bei taikant tinkamas jų valdymo priemones. Rizikų valdymo politika yra priemonė, siekiant įdiegti Uosto direkcijoje vieningą rizikų valdymo sistemą pagal tarptautinėje praktikoje taikomus COSO ERM (angl. *The Committee of Sponsoring Organizations Enterprise Risk Management Framework*) ir ISO 31000 standartus, apibrėžiančius rizikų identifikavimo, vertinimo ir valdymo principus bei atsakomybę.

Pagrindinis rizikų valdymo tikslas – užtikrinti potencialių rizikų identifikavimą laiku, tinkamą jų įvertinimą ir valdymą bei greitą reagavimą, keičiantis Uosto direkcijos tikslams, veiklos pobūdžiui, strateginiam planui, aplinkai, kurioje ji veikia. Tikslui pasiekti Uosto direkcija:

- identifikuoja potencialias rizikas, keliančias grėsmę kasdienės veiklos vykdymui ir tikslų pasiekimui;
- taiko vienodą modelį rizikoms identifikuoti, vertinti ir valdyti visuose struktūriniuose padaliniuose;
- vykdo nuolatinę rizikų valdymo stebėseną ir atieka pakeitimus, atsižvelgdama į stebėsenos rezultatus ir vidaus bei išorės audito pastebėjimus bei rekomendacijas.



Rizikų valdymas yra neatsiejama vykdomų projektų valdymo dalis. Projektų vadovai ir departamentų direktoriai, kuriems yra pavaldūs projektų vadovai, yra atsakingi už tinkamą rizikų nustatymą, įvertinimą, riziką mažinančių priemonių nustatymą ir jų vykdymo kontrolę. Projektų rizikos valdymo informacija yra neatsiejama projekto valdymo informacija. Ji turi būti reguliariai atnaujinama, rizikos informacija turi būti nuolatosis pridėjama prie su projekto valdymu susijusių sprendimų.

Uosto direkcijoje taikomas trijų linijų modelis, padedantis nustatyti struktūrą ir procesus, kurie geriausiai padeda pasiekti tikslus, sustiprinti įmonės ir rizikų valdymą. Trijų linijų modelis apima visą įmonę ir jos priežiūrą bei užtikrinimo funkcijas atliekančius organus.

Rizikų matrica

Rizikos, galinčios sutrukdyti numatytų tikslų įgyvendinimą bei funkcijų vykdymą, identifikuojamos kiekvienam struktūriniam padaliniui ir (arba) skyriui pagal jo atliekamas funkcijas bei siektinus tikslus, numatytus Uosto direkcijos strateginiame plane bei kituose vidaus dokumentuose. Rizikos taip pat identifikuojamos projektams, vadovaujantis projektų valdymą ir jų rizikos valdymą reglamentuojančiais dokumentais. 2026 m. I pusmečio Veiklos rizikų registras pristatytas valdybos posėdyje. Identifikuotos 5 didelės svarbos rizikos (aprašytos lentelėje). Remiantis veiklos rizikų valdymo politika, didesnių nei vidutinės reikšmės rizikų stebėsena atliekama kas ketvirtį, o vidutinės reikšmės rizikų – kartą per 6 mėnesius. Detalus rizikų aprašymas nepateikiamas dėl jautrios komercinės informacijos.

Poveikio balas						
10	10	27 38 20	30	40	50	
6	6	12	18	48 24	32 30	
4	4	8	12	16	49 20	
2	2	4	6	8	10	
1	1	2	3	4	5	
	1	2	3	4	5	Tikimybės balas

Didelės svarbos rizika		Priežastys	Pasekmės	Rizikos valdymo priemonės
1	Sabotažo ir diversijų aktai Klaipėdos valstybiniame jūrų uoste	Rusija pasiryžusi tęsti nuolatinio konflikto su Vakarais kursą, rengia smurtinius sabotažo aktus visame žemyne	Galimos provokacijos ir sabotažo aktai uoste, kurie neigiamai paveiktų Klaipėdos uosto reputaciją, investuotojų nuotaikas	Įgyvendinant Tarptautinio laivų ir uosto įrenginių apsaugos kodekso (ISPS) reikalavimus, Klaipėdos valstybiniame jūrų uoste nuosekliai stiprinama uosto apsauga. Vykdomi uosto įrenginių (terminalų) patikrinimai, atliekami metiniai apsaugos vertinimai, organizuojamos apsaugos pratybos. Kartu su Klaipėdos teritorine muitine ir Valstybės sienos apsaugos tarnyba užtikrinama uosto režimo kontrolė.
				Bendradarbiaujant su Susisiekimo ministerijos Parengties ir krizių valdymo grupe peržiūrimi mobilizaciniai planai, organizuojami susitikimai ir mokymai uosto įrenginių apsaugos pareigūnams. Taip pat įgyvendinamos kitos planuotos priemonės, skirtos mažinti sabotažo ir diversijų riziką bei stiprinti Klaipėdos uosto saugumą.
2	Strateginių projektų vėlavimo rizikos dėl objektyvių priežasčių	Dideli projektų kaštai, teisiniai ginčai, teisinės bazės trūkumas	Strateginių projektų vėlavimo finansinės ir reputacinės pasekmės	Nuolatinis proaktyvus projektų monitoringas, terminų derinimas su rangovais, nuolatinė komunikacija su teisininkais ir CVPA, periodiškai vertinama pirkimų dokumentacijos atitiktis.
3				
4	Nepriimtas LR Klaipėdos valstybinio jūrų uosto pietinės dalies plėtros projekto įgyvendinimo įstatymas	Siekiant pritraukti privačias investicijas pietinės uosto dalies plėtrai turi būti pakeistas teisinis reguliavimas	Nepasiekti SVP numatyti tikslai.	Vykdomi pokalbiai aiškinant vykdomo projekto svarbą ir mastą bei esamo reguliavimo tobulinimo poreikį tokiam projektui.
5	Nepakankamas finansavimas, siekiant įgyvendinti Pietinės uosto dalies projektą numatytais terminais	Dideli projekto kaštai	Nepasiekti SVP numatyti tikslai, finansiniai praradimai, investicijų ribojimas	Vertinami finansavimo scenarijai ir siekiama užsitikrinti finansavimą iš įvairių galimų šaltinių (privačios investicinės lėšos, viešojo finansavimo lėšos, dividendų reinvestavimas, ES fondų lėšos ar kt.)

ĮMONĖS VEIKLOS REZULTATAI

Įmonės veiklos apžvalga

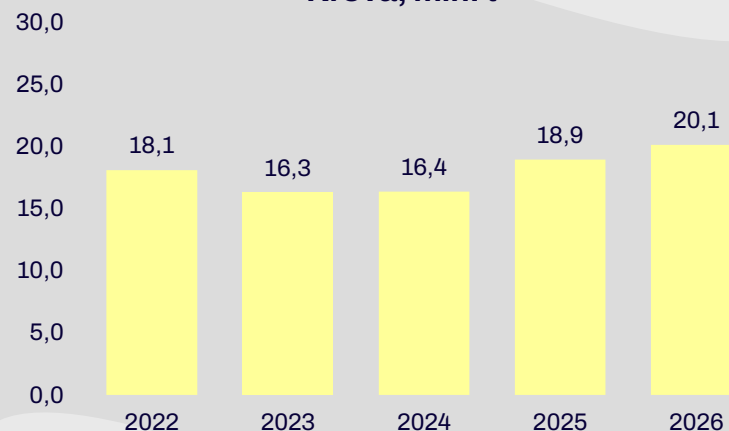
Krovos apimtis uostuose yra pasaulyje įprastas rodiklis uostų veiklos rezultatams lyginti. Tai yra vienas iš svarbiausių rodiklių Uosto direkcijai, nes uosto rinkliavos, susijusios su krova, sudaro didžiąją dalį Uosto direkcijos pajamų.

Uosto krovos rezultatą lemia viešosios (Uosto direkcijos) ir privačios (uosto operatorių) investicijos į infrastruktūrą ir uosto technologijas, ekonominė situacija, bendra šalies transporto strategija ir – ypač reikšmingai pastaraisiais metais – geopolitinė aplinka.

Visi Uosto direkcijos veiksmai ir veikloje taikomos priemonės nukreiptos į pagrindinio strateginio tikslo siekimą – maksimalios pridėtinės vertės uostui, miestui ir valstybei generavimą, kuriant ateities rinkos poreikius tenkinančią infrastruktūrą ir užtikrinant aukštos kokybės uosto paslaugas.

Bendrą uosto veiklos rezultatą ir poveikį ekonomikai atspindi įvairūs rodikliai – uosto krova, laivų statybos ir remonto pramonės veikla, Uosto direkcijos ir uosto įmonių finansiniai rezultatai, sukurta ir patobulinta uosto infrastruktūra ateities uosto konkurencingumui užtikrinti.

Krova, mln. t



2026 m. I pusm.

Pokytis su 2025 m. I pusm.

+6 proc.

+1,2 mln. t

Krova pagal krovinių rūšis

Konteineriai (t)
7,2 mln. t

+12 %

2025 m. I pusm. –
6,5 mln. t

Ro-ro
3,4 mln. t

+4 %

2025 m. I pusm. –
3,2 mln. t

Naftos prod.
2,3 mln. t

+12 %

2025 m. I pusm. –
2,0 mln. t

SGD
1,6 mln. t

+37 %

2025 m. I pusm. –
1,1 mln. t

Grūdai
1,3 mln. t

-10 %

2025 m. I pusm. –
1,4 mln. t

Iškasenos ir
statybinės
medžiagos
0,9 mln. t

-14 %

2025 m. I pusm. –
1,1 mln. t

Trąšos
0,9 mln. t

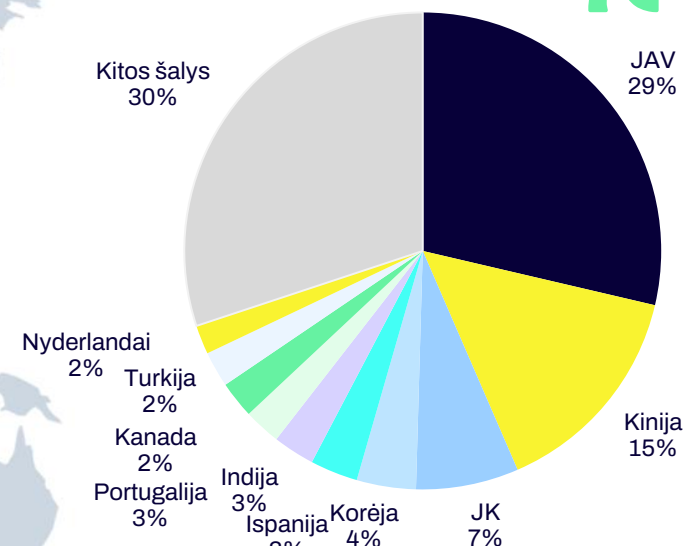
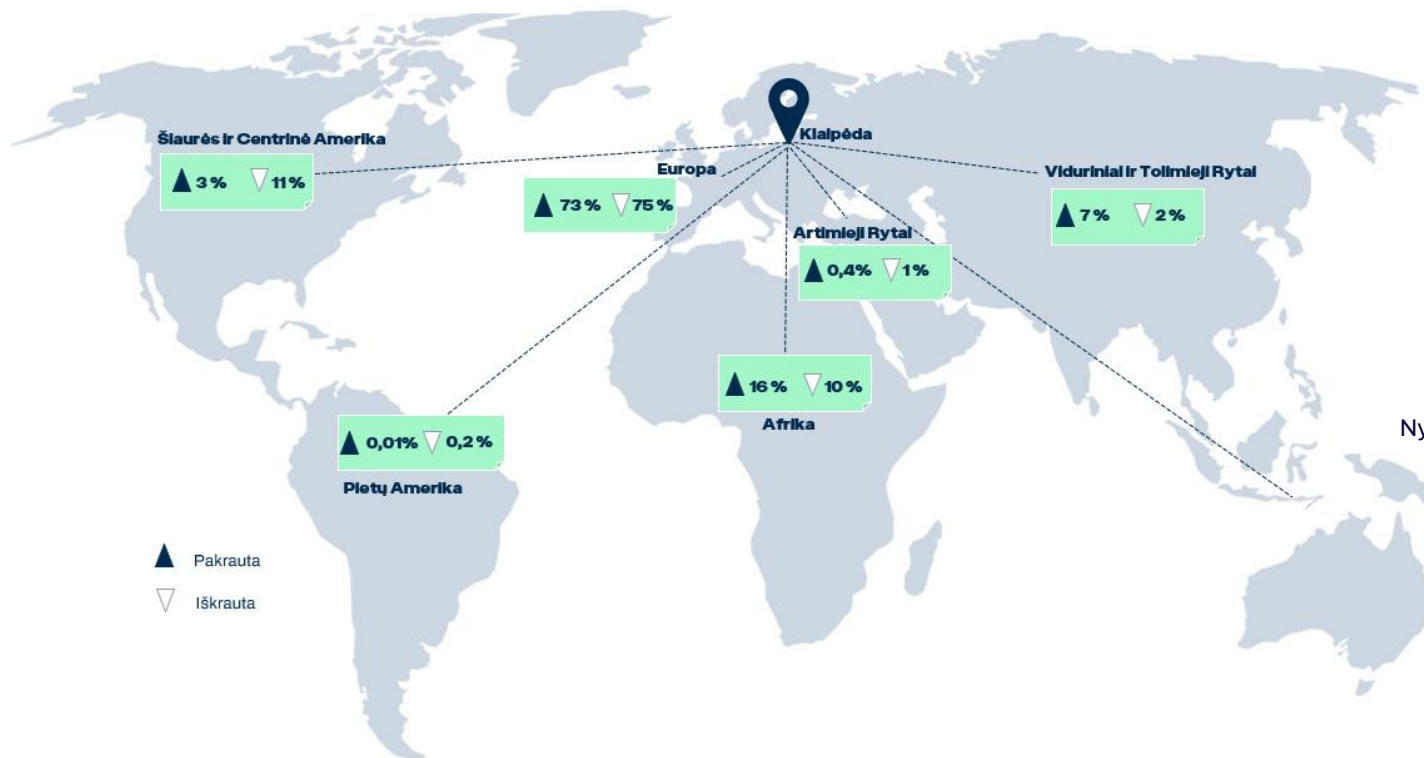
+14 %

2025 m. I pusm. –
0,8 mln. t

Metalo laužas
0,57 mln. t

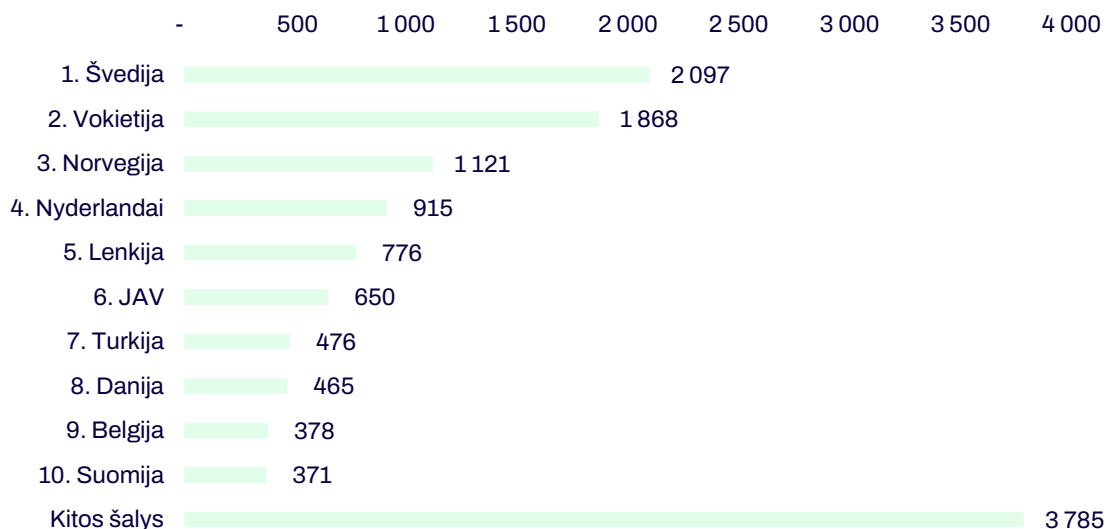
+1 %

2025 m. I pusm. –
0,56 mln. t



Krovinių konteineriuose dalis pagal užjūrio šalis 2025 m. I–III ketv. (%)*
Duomenų šaltinis – tarptautinė duomenų bazė „Container Trades Statistics“ (statistika vedama apskaitant pilnus konteinerius TEU).
Duomenys platformoje teikiami su maždaug pusmečio vėlavimu.

Krovinių srautas pagal užjūrio šalis (be krovinių konteineriuose) 2026 m. I pusm. (tūkst. t)



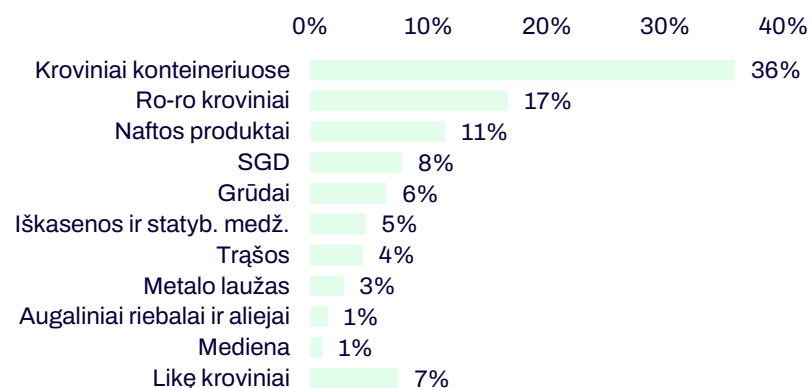
Klaipėdos uosto krova (be krovinių konteineriuose), tūkst. t

	2026 m. I pusm.	2026 m. II pusm.	Iš viso
Europa	5 421	4 115	9 535
Afrika	1 173	566	1 739
Šiaurės ir Centrinė Amerika	259	614	872
Viduriniai ir Tolimieji Rytai	548	111	659
Artimieji Rytai	28	50	78
Pietų Amerika	1	13	14
Kitos	-	7	7
Iš viso	7 429	5 475	12 904

Laikotarpis už 2026 01 01 – 2026 06 30

2026 m. I pusm. krova paaugo +6 proc., lyginant su 2025 m. I pusm.
 Daugiausia tam įtakos turėjo +12 proc. augusi krovinių konteineriuose krova,
 +37 proc. SGD apyvarta ir +12 proc. perpiltų naftos produktų apimtys.

Pagrindinių krovinių dalis nuo bendros krovos 2026 m. I pusm., %

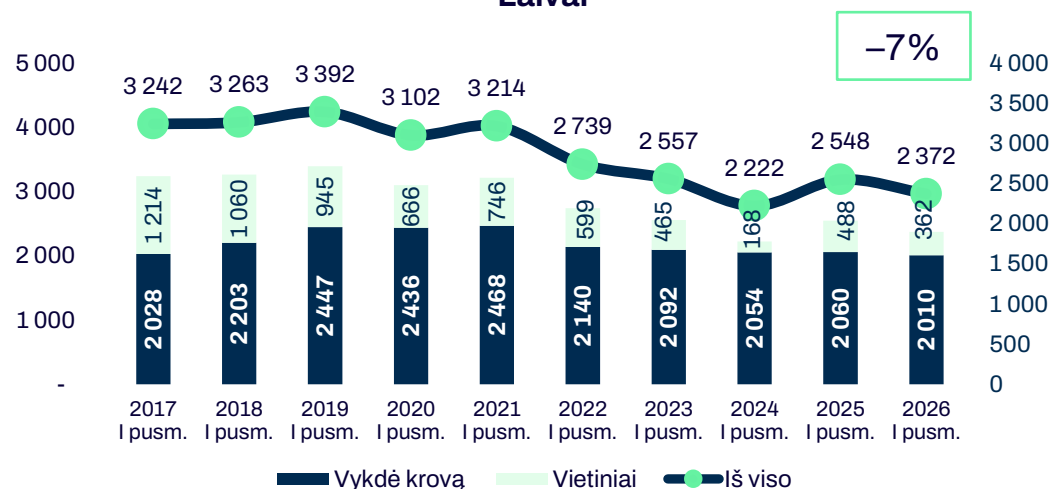


Klaipėdos uosto 2025–2026 m. I pusm. pagrindiniai kroviniai, tūkst. t

Krovinių rūšis	Apimtys, tūkst. t		2026 / 2025 pokytis	
	2025 I pusm.	2026 I pusm.	%	+/-
Kroviniai konteineriuose	6 466	7 223	12%	757
Ro-ro kroviniai	3 221	3 360	4%	139
Naftos produktai	2 046	2 288	12%	242
SGD	1 147	1 565	37%	419
Grūdai	1 445	1 296	-10%	-150
Iškasenos ir statybinės medžiagos	1 092	943	-14%	-149
Trąšos	783	894	14%	112
Metalo laužas	558	565	1%	7
Augaliniai riebalai ir aliejai	187	294	58%	108
Mediena	354	201	-43%	-153
Likę kroviniai	1 638	1 498	-9%	-140
Iš viso	18 936	20 127	6%	1 191

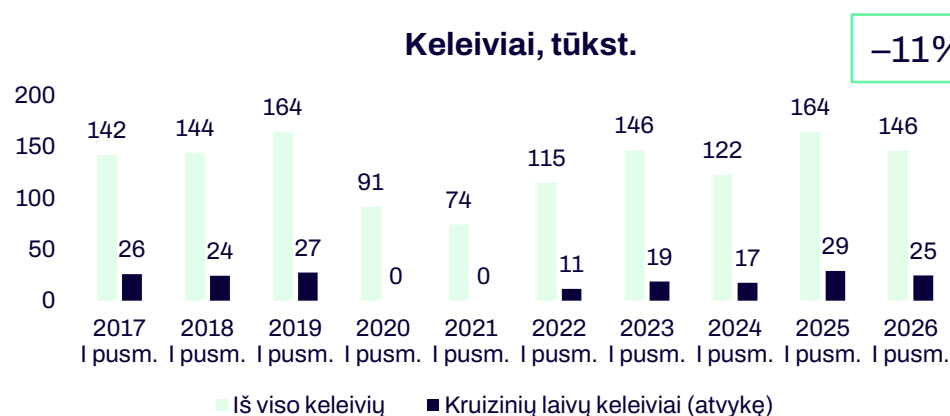
Konteineriai (TEU)	694 347	692 149	-0,3%	-2 198
Ro-ro (vnt.)	169 280	173 505	2%	4 225
Keleiviai	164 166	145 902	-11%	-18 264
atvykę kruiziniais laivais	28 897	24 618	-15%	-4 279
Laivai	2 548	2 372	-7%	-176

Laivai



2026 m. I pusb. Klaipėdos uoste viešėjo 2 372 laivai, tai yra 7 proc. arba 176 laivais mažiau nei tuo pačiu laikotarpiu pernai.

Keleiviai, tūkst.

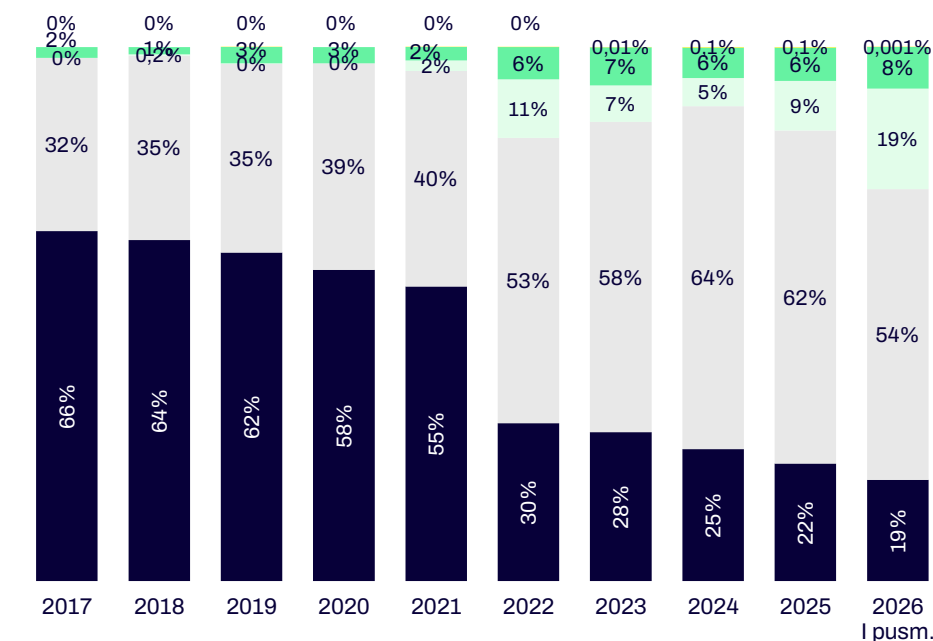


2026 m. I pusb. į/iš uostamiestį (-io) laivais plaukė 146 tūkst. keleivių, tai yra 11 proc. arba 18 tūkst. keleivių mažiau nei 2025 m. I pusb.

2026 m. I pusb. Klaipėdos uostą aplankė 17 kruizinių laivų (2025 m. I pusb. – 20). Šiais laivais uostamiestį aplankė 25 tūkst. kruizinių keleivių (2025 m. I pusb. – 29 tūkst.)

Transporto modų pokyčiai Klaipėdos uoste 2017–2026 m. I pusb.

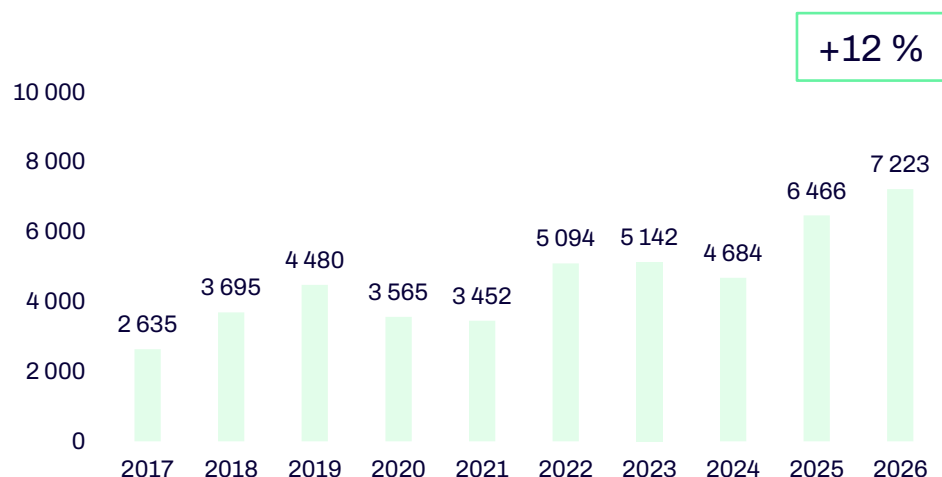
JAV, ES ir Lietuvos sankcijos Baltarusijai po 2020 m. rinkimų ir 2022 m. Rusijos invazijos smarkiai paveikė krovinių vežimą per Klaipėdos uostą. Iki tol Baltarusija buvo viena svarbiausių partnerių – jos kroviniai, ypač „Belaruskalij“ kalio trąšos, sudarė iki 30 proc. uosto krovos. Sankcijos ir draudimas naudotis ES transporto infrastruktūra sustabdė trąšų tranzitą bei žymiai sumažino kitų krovinių srautus, dėl ko „Lietuvos geležinkeliai“ neteko reikšmingos dalies gabenamų krovinių srauto, o Klaipėdos uoste pasikeitė krovinių pasiskirstymas pagal transporto modas. Nuo 2022 m. stebimi augantys autotransportu į/iš uosto gabenamų krovinių kiekiai. Vis didesnę reikšmę bendroje krovioje įgyja ir konteinerių jūrinis tranzitas.



■ Geležinkelis % ■ Keliai % ■ Konteinerių jūrinis tranzitas % ■ Vamzdynas (SGD) % ■ IWW, %

Kroviniai konteineriuose

2017–2026 m. I pusm. konteinerių krova Klaipėdos uoste, tūkst. t



2022–2026 m. I pusm. konteinerių jūrinio tranzito ir likusios konteinerių dalies pasiskirtymas bendroje konteinerių krovoje, proc.



Įtaka krovai:

- Toliau auganti jūrinio tranzito (konteinerių paskirstymo) veikla.
- Klaipėdos uosto įtraukimas į naują okeaninę laivybos liniją MSC Albatros, tiesiogiai jungiančią Klaipėdą su Azija.
- Trumpųjų jūrinių linijų (*feeder*) plėtra (pvz. ONE Iberia Baltic Express, jungianti Klaipėdą su Portugalija).
- Šiaurės jūros uostų veiklos trikdžiai dėl streikų. 2026 m. kovo 9–12 d. vyko keturių dienų locmanų, eismo kontrolierių, vilkikų įgulų streikas Antverpene, dėl kurio uostas prado 100 tūkst. TEU, eilės padvigubėjo, o kai kurie okeaniniai konteineriniai laivai neįplaukė (buvo iškrauti kituose uostuose).
- Ilgalaišės investicijos į uosto infrastruktūrą (laivybos kanalo gilinimas bei gilinimas prie krantinių).

2025–2026 m. I pusm. Baltijos šalių konteinerių krova, tūkst. t

Uostas	Apimtis, tūkst. t		2026 / 2025 pokytis	
	2025 I pusm.	2026 I pusm.	+/-	%
Klaipėda	6 466	7 223	757	12%
Ryga	2 484	2 334	-150	-6%
Talinas	1 042	1 019	-23	-2%
Liepoja	42	35	-7	-17%
Iš viso:	10 034	10 611	576	6%

Ro-ro kroviniai

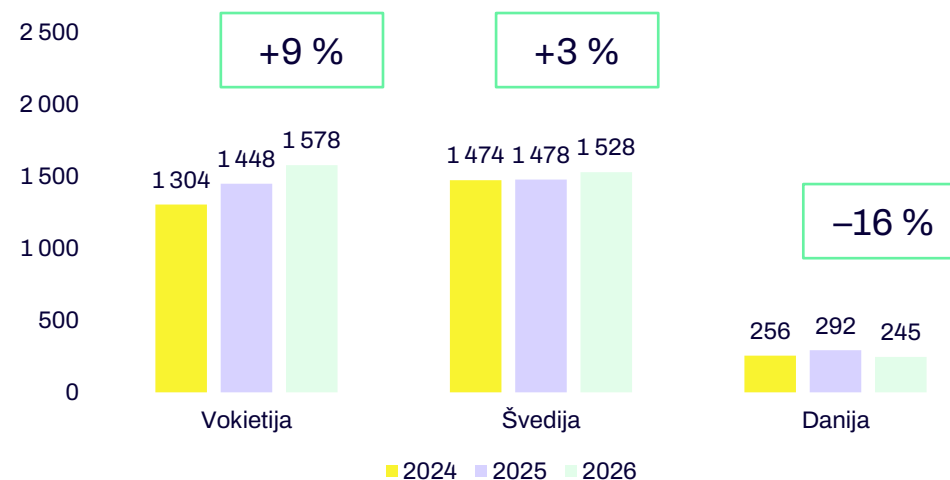
Ro-ro segmentas daugiausia aptarnauja intraeuropinę prekybą. Keltų linijos konkuruoja tiek su kitais Baltijos jūros uostais, tiek su kelių transportu, todėl orientuojasi į Vakarų Lietuvos ir aplinkinių regionų vežėjus. Pagrindinės ro-ro kryptys išlieka Vokietija, Švedija ir Danija. 2026 m. augimą daugiausia lėmė auganti Vokietijos kryptis (+9%) ir Švedijos kryptis (+3,4%), kurios kompensavo mažėjantį Danijos srautą (-16%).



2017–2026 m. I pusm. ro-ro krovinių krova Klaipėdos uoste, tūkst. t



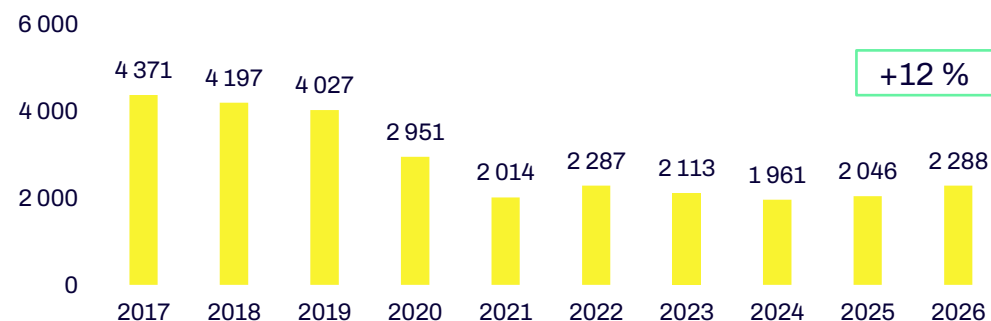
2024–2026 m. I pusm. ro-ro krovinių pasiskirstymas tarp valstybių, tūkst. t



Naftos produktai

Didžiausią įtaką naftos produktų krovai darė stabili AB „ORLEN Lietuva“ veikla, perdirbimo apimtys (žalios naftos per Būtingę importuota 2 % daugiau). Stebimas eksporto krypties didėjimas (tikėtina, dėl Hormūzo krizės).

2017–2026 m. I pusm. naftos produktų krova Klaipėdos uoste, tūkst. t

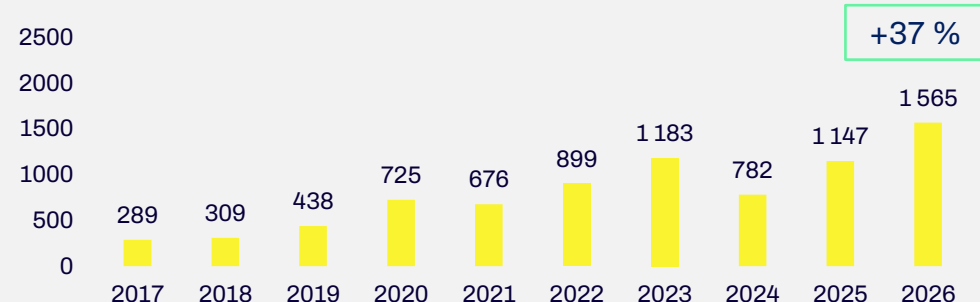


SGD

2026 m. SGD krovos augimą lėmė stabili terminalo veikla, didėjanti regioninė SGD paklausa ir aktyvus terminalo naudojimas tiek komerciniams, tiek strateginiams poreikiams.

„Ignitis grupės“ ir Ukrainos „Naftogaz“ susitarimas dėl SGD tiekimo per Klaipėdos SGD terminalą papildomai didina terminalo reikšmę regiono energetinio saugumo grandinėje.

2017–2026 m. I pusm. SGD krova Klaipėdos uoste, tūkst. t

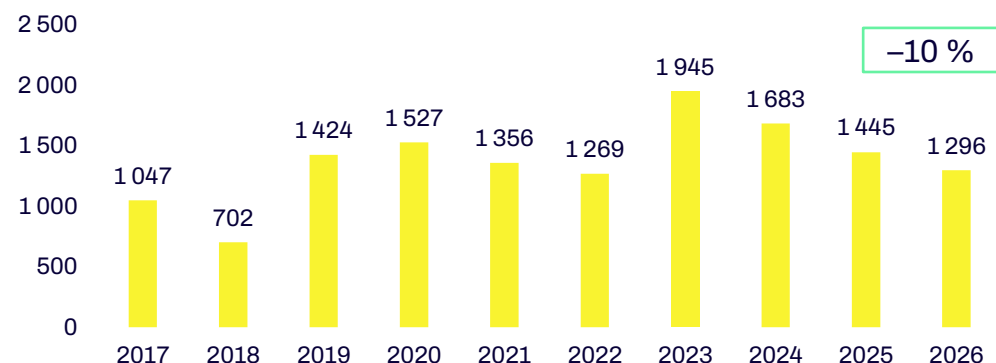


Grūdai

Grūdų eksporto per Klaipėdos uostą apimtis pirmiausia priklauso nuo derliaus Lietuvoje, vidaus vartojimo ir pasaulinės grūdų rinkos situacijos. Tradiciškai eksportuojama apie 70–80 proc. Lietuvoje užauginamų grūdų, o didžioji jų dalis išgabenama per Klaipėdos uostą.

2026 m. pirmąjį pusmetį grūdų krova sumažėjo dėl rekordinio 2025 m. sezono pasaulio grūdų derliaus, kuris padarė įtaką mažesnėms grūdų kainoms pasaulyje, todėl prekybininkai vengė parduoti 2026 m. pradžioje. Taip pat įtaką darė konkurencija su Latvijos uostais dėl Šiaurės Lietuvos grūdų srautų.

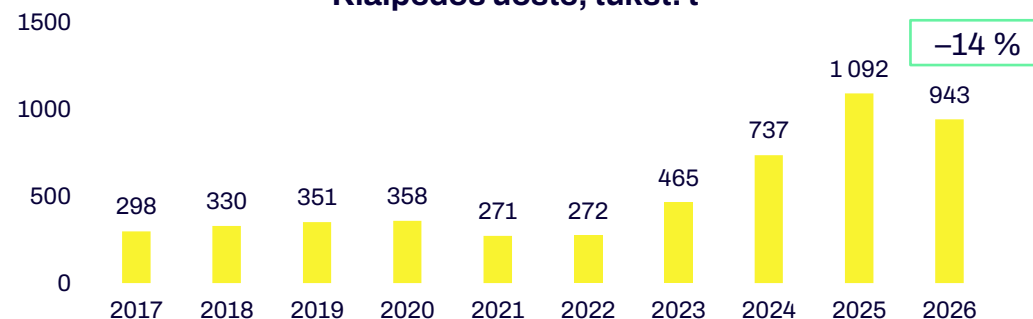
2017–2026 m. I pusm. grūdų krova Klaipėdos uoste, tūkst. t



Iškasenos ir statybinės medžiagos

Normalizacija po išskirtinio 2025 m. pusm., kai fiksuotas spartus augimas dėl šalyje vykdomų infrastruktūros projektų. Taip pat įtakos turi CBAM mokesčių poveikis cementui nuo 2026-01-01.

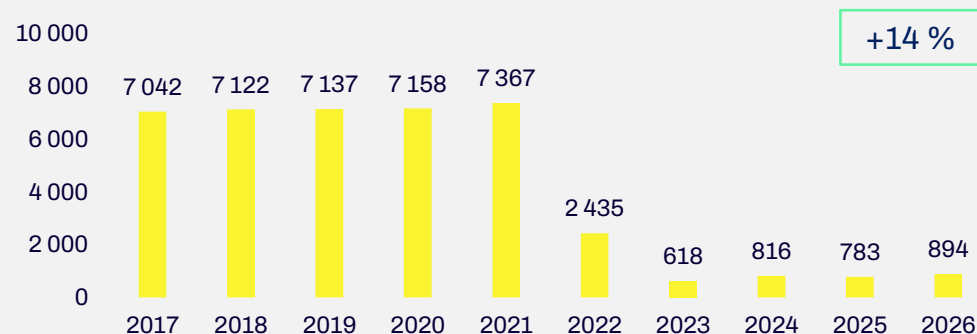
2017–2026 m. I pusm. iškasenų ir statybinių medžiagų krova
Klaipėdos uoste, tūkst. t



Trąšos

Didesnis ES gamintojų konkurencingumas dėl CBAM mokesčių ir nuo 2025 m. liepos padidintų ES importo tarifų Rusijos ir Baltarusijos trąšoms.

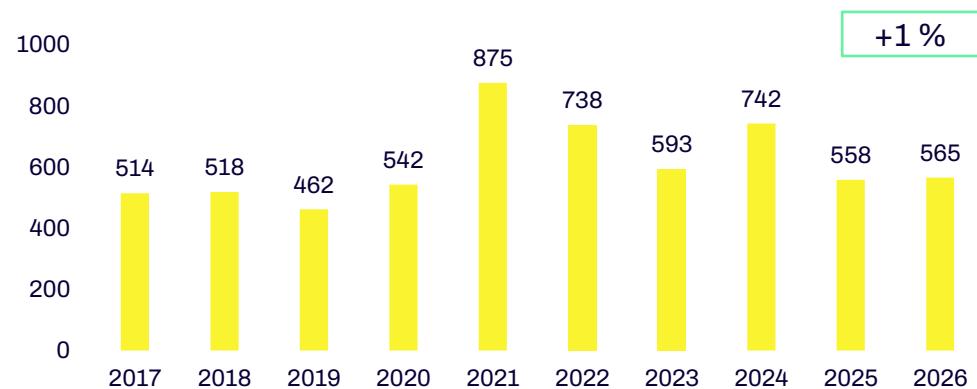
2017–2026 m. I pusm. trąšų krova Klaipėdos uoste, tūkst. t



Metalo laužas

Didžiausia metalo laužo eksporto kryptis išlieka Turkija – didžiausia pasaulyje metalo laužo importuotoja ir viena svarbiausių plieno gamintojų. Prastus pirmuosius 4 mėn. (–25 % kritimas) kompensavo išskirtinai geri gegužės (+74 %) ir birželio (+388 %) mėnesiai. Krovinys nėra pastovus, priklauso nuo žaliavos kainos svyravimo biržose.

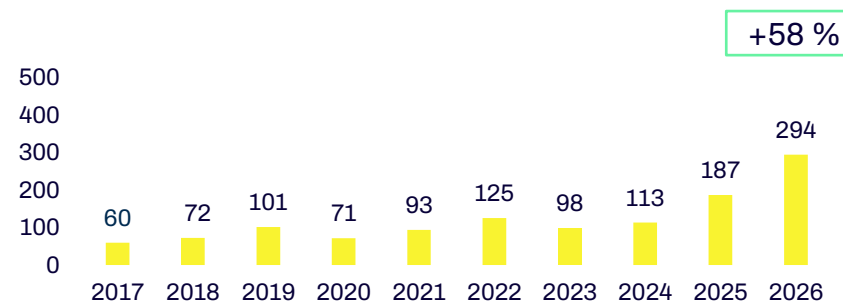
2017–2026 m. I pusm. metalo laužo krova Klaipėdos uoste, tūkst. t



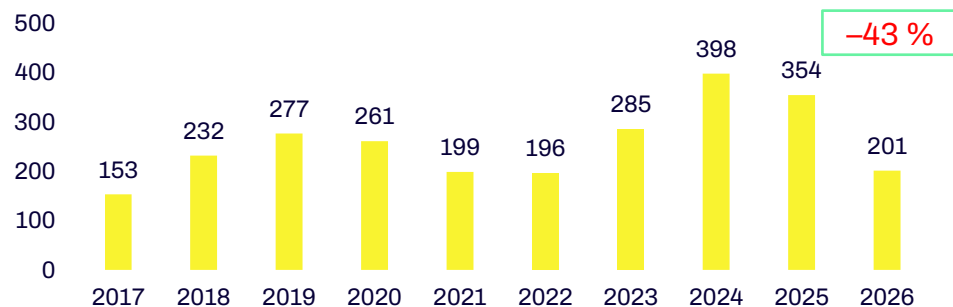
Augaliniai riebalai ir aliejai

2026 m. augalinių riebalų ir aliejų krovą paveikė augantis saulėgrąžų aliejaus tranzitas iš Baltarusijos į Indiją per Klaipėdos uostą.

2017–2026 m. I pusm. augalinių riebalų ir aliejų krova Klaipėdos uoste, tūkst. t



2017–2026 m. I pusm. medienos krova Klaipėdos uoste, tūkst. t



Mediena

Įtaka krovai:

- Sumažėjusi paklausa pagrindinėse eksporto rinkose: krova į Švediją (-65 %), Daniją (-30 %), Suomiją (-9 %).
- Papildomi krovinių srautai, susidarę po rusiškos medienos pasitraukimo iš Europos rinkos, išnyko tiekimo grandinėms prisitaikius prie naujų prekybos sąlygų.

Krova Baltijos šalių uostuose

Konkurencinė aplinka ir rinka

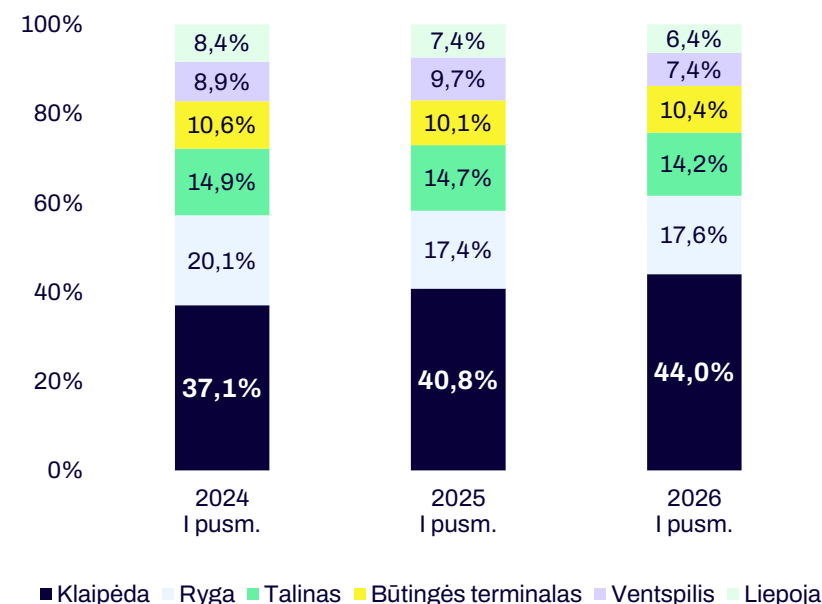
Vertinant visas krovinių grupes bendrai, pagrindiniai Klaipėdos uosto konkurentai yra geografiškai artimiausi uostai. Nors sausumos transporto jungtys, ypač geležinkelis, istoriškai buvo vienas svarbiausių konkurencingumą lemiančių veiksnių, dėl beveik išnykusio Rytų tranzito ir mažėjančių geležinkeliu gabenamų krovinių srautų jų reikšmė sumažėjo. Todėl konkurenciją vis labiau lemia uostų logistinis efektyvumas, jūrinių linijų tinklas ir gebėjimas apdoroti alternatyvius krovinių srautus.

Pagrindiniais Klaipėdos uosto konkurentais laikomi Baltijos šalių (Lietuvos, Latvijos ir Estijos) uostai. Klaipėdos uosto rinkos dalis šių uostų kontekste 2025 m. paaugo ir sudarė 44,0 proc. Tai dar labiau stiprina Klaipėdos uosto lyderystę tarp Baltijos valstybių uostų. Per 2026 m. I pusm. nė vienas iš Latvijos ir Estijos uostų nepavyko pasiekti augimo. Tiek Latvijos, tiek Estijos uostai istoriškai buvo labiau orientuoti į Rusijos produktų krovą (vidaus ekonomikos augimas neatsveria prarasto tranzito).

Krova Baltijos šalių uostuose 2024–2026 m. I pusm., tūkst. t

Uostas	Apimtis, tūkst. t			2026 / 2025 pokytis		Rinkos dalis		
	2024 I pusm.	2025 I pusm.	2026 I pusm.	+/-	%	2024 I pusm.	2025 I pusm.	2026 I pusm.
Klaipėda	16 363	18 936	20 127	1 191	6%	37,1 %	40,8 %	44,0 %
Ryga	8 884	8 089	8 038	-51	-1%	20,1 %	17,4 %	17,6 %
Talinas	6 596	6 825	6 481	-344	-5%	14,9 %	14,7 %	14,2 %
Būtingės terminalas	4 697	4 668	4 771	103	2%	10,6 %	10,1 %	10,4 %
Ventspilis	3 913	4 481	3 388	-1 093	-24%	8,9 %	9,7 %	7,4 %
Liepoja	3 703	3 435	2 935	-499	-15%	8,4 %	7,4 %	6,4 %
Iš viso:	44 156	46 435	45 741	-694	-1%	100 %	100 %	100 %

Rinkos dalies pokytis Baltijos šalių uostuose 2024–2026 m. I pusm., proc.



Finansiniai veiklos rezultatai

Pavadinimas		Matav. Vnt	2024 I pusm.	2025 I pusm.	2026 I pusm.	2025 I pusm./ 2024 I pusm. +/-	2025 I pusm./ 2024 I pusm. Δ, %	2026 I pusm./ 2025 I pusm. +/-	2026 I pusm./ 2025 I pusm. Δ, %
PAGRINDINIAI VEIKLOS RODIKLIAI									
1.	Klaipėdos uosto krova	mln. t	16,36	18,94	20,13	2,58	15,8 %	1,19	6,3 %
2.	Uosto direkcijos investicijos (įskaitant mokamą ir grąžinamą avansą)	tūkst. Eur	13 856	42 283	30 554	28 427	205,2 %	(11 729)	-27,7 %
PAGRINDINIAI FINANSINIAI RODIKLIAI									
BENDRŲJŲ PAJAMŲ ATASKAITA									
3.	Pajamų iš viso	tūkst. Eur	29 436	31 128	31 980	1 692	5,7 %	852	2,7 %
3.1.	Pagrindinės veiklos pajamos	tūkst. Eur	28 923	30 923	31 758	2 000	6,9 %	835	2,7 %
3.2.	Kitos veiklos pajamos	tūkst. Eur	73	54	45	(19)	-26,0 %	(9)	-16,7 %
3.3.	Finansinės ir investicinės veiklos pajamos	tūkst. Eur	440	151	177	(289)	-65,7 %	26	17,2 %
4.	Sąnaudų iš viso	tūkst. Eur	19 825	16 641	19 332	(3 184)	-16,1 %	2 691	16,2 %
FINANSINIAI REZULTATAI									
5.	Veiklos pelnas (EBIT)	tūkst. Eur	10 376	15 351	14 059	4 975	47,9 %	(1 292)	-8,4 %
6.	EBITDA ¹	tūkst. Eur	17 528	22 484	21 371	4 956	28,3 %	(1 113)	-5,0 %
7.	Pelnas prieš apmokestinimą (EBT) ²	tūkst. Eur	9 611	14 487	12 648	4 876	50,7 %	(1 839)	-12,7 %
8.	Grynasis pelnas	tūkst. Eur	11 140	13 530	13 691	2 390	21,5 %	161	1,2 %
FINANSINĖS BŪKLĖS ATASKAITA									
9.	Ilgalaikis turtas	tūkst. Eur	779 896	834 170	887 188	54 274	7,0 %	53 018	6,4 %
10.	Trumpalaikis turtas	tūkst. Eur	33 300	12 938	36 717	(20 362)	-61,1 %	23 779	183,8 %
11.	Turto iš viso	tūkst. Eur	813 196	847 108	923 905	33 912	4,2 %	76 797	9,1 %
12.	Nuosavas kapitalas	tūkst. Eur	521 612	530 327	536 529	8 715	1,7 %	6 202	1,2 %
12.1	Įstatinis kapitalas	tūkst. Eur	498 015	498 015	498 015	-	0 %	-	0 %
13.	Ilgalaikiai įsipareigojimai	tūkst. Eur	276 296	299 076	357 813	22 780	8,2 %	58 737	19,6 %
13.1.	Dotacijos, subsidijos	tūkst. Eur	227 568	226 659	228 944	(909)	-0,4 %	2 285	1,0 %
13.2.	Ilgalaikės paskolos	tūkst. Eur	48 245	71 887	125 255	23 642	49,0 %	53 368	74,2 %
13.3.	Ilgalaikių išmokų darbuotojams įsipareigojimas	tūkst. Eur	427	475	452	48	11,2 %	(23)	-4,8 %
13.4.	Nuomos įsipareigojimas	tūkst. Eur	56	55	99	(1)	-1,8 %	44	80,0 %
13.5.	Atidėjiniai	tūkst. Eur	-	-	3 063	-	-	3 063	-
14.	Trumpalaikiai įsipareigojimai	tūkst. Eur	15 288	17 705	29 563	2 417	15,8 %	11 858	67,0 %

Finansiniai veiklos rezultatai (tęsinys)

Pavadinimas		Matav. Vnt	2024 I pasm.	2025 I pasm.	2026 I pasm.	2025 I pasm./ 2024 I pasm. +/-	2025 I pasm./ 2024 I pasm. Δ, %	2026 I pasm./ 2025 I pasm. +/-	2026 I pasm./ 2025 I pasm. Δ, %
SANTYKINIAI RODIKLIAI									
15.	Turto grąža (ROA) ³	%	1,4 %	1,6 %	1,5 %	x	+0,2 p.p.	x	-0,1 p.p.
16.	Nuosavo kapitalo grąža (ROE) ⁴	%	2,1 %	2,6 %	2,6 %	x	+0,5 p.p.	x	0 p.p.
17.	EBITDA marža	%	60,6 %	72,7 %	67,3 %	x	+12,1 p.p.	x	-5,4 p.p.
18.	EBT marža	%	33,2 %	46,8 %	39,8 %	x	+13,6 p.p.	x	-7,0 p.p.
19.	Grynojo pelno marža	%	38,5 %	43,8 %	43,1 %	x	+5,3 p.p.	x	-0,7 p.p.
20.	Bendrasis likvidumas	koef.	2,18	0,73	1,24	x	-66,5 %	x	70,0 %
22.	Įsipareigojimų ir turto santykis (D/A) ⁵	koef.	0,36	0,37	0,42	x	2,8 %	x	13,5 %
23.	Įsipareigojimų ir nuosavo kapitalo santykis (D/E) ⁶	koef.	0,56	0,60	0,72	x	7,1 %	x	20,0 %
24.	Nuosavybės rodiklis (Equity ratio)	koef.	0,64	0,63	0,58	x	-1,6 %	x	-7,9 %
26.	Turto apyvartumas (Asset turnover) ⁷	koef.	0,04	0,04	0,03	x	0 %	x	-25,0 %
27.	Pirkėjų skolų apyvartumas dienomis (Receivable Turnover Ratio) ⁹	dienos	65	30	29	x	-53,8 %	x	-3,3 %

¹EBITDA = pelnas prieš mokesčius, palūkanas, nusidėvėjimą ir amortizaciją.

²EBT = pelnas prieš mokesčius.

³Turto grąža (ROA) = paskutinių 12 mėnesių grynas pelnas (nuostolis)/((turtas laikotarpio pabaigoje + turtas laikotarpio pradžioje)/2).

⁴Nuosavo kapitalo grąža (ROE) = (paskutinių 12 mėnesių grynas pelnas (nuostolis) / (nuosavas kapitalas laikotarpio pabaigoje + nuosavas kapitalas laikotarpio pradžioje)/2).

⁵Įsipareigojimų ir turto santykis = Įsipareigojimai iš viso laikotarpio pabaigoje / Turtas iš viso laikotarpio pabaigoje.

⁶Įsipareigojimų ir nuosavo kapitalo santykis = Įsipareigojimai iš viso laikotarpio pabaigoje / Nuosavo kapitalo iš viso laikotarpio pabaigoje.

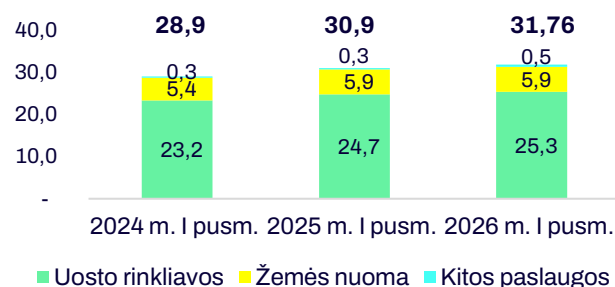
⁷Grynosios skolos santykis su EBITDA = grynoji skola metų pabaigoje (finansinės skolos - pinigai ir pinigų ekvivalentai) / EBITDA metų pabaigoje.

⁸Turto apyvartumas = Pagrindinės veiklos pajamos per laikotarpį / Turto iš viso laikotarpio pabaigoje.

⁹Pirkėjų skolų apyvartumas dienomis = ((pirkėjų įsiskolinimas laikotarpio pabaigoje – gauti išankstiniai apmokėjimai laikotarpio pabaigoje) / laikotarpio pardavimo pajamos) * laikotarpio dienų skaičius.

Pajamos

Pagrindinės veiklos pajamos



rinkliavų dydis (sudaro 80 proc. pagrindinės veiklos pajamų struktūroje pagal 2026 m. I pusm. duomenis). Kitos veiklos pajamos (ilgalaikio turto perleidimo pelnas, netesybės, kitos netipinės veiklos pajamos) ir finansinės veiklos pajamos 2026 m. I pusm. siekė 0,22 mln. Eur.

Uosto rinkliavos

2026 m. I pusm. uosto rinkliavos į Klaipėdos uostą atplaukusiems laivams, kuriuos uoste priima valstybinę uosto žemę sutarčių pagrindu naudojantys verslo subjektai, vykdančys krovinių sandėliavimo, krovos, keleivių aptarnavimo, laivų remonto, gamybos ir kitas su uostu susijusias veiklas, buvo skaičiuojamos vadovaujantis iki 2026 m. liepos 1 d. galiojusiu Uosto rinkliavų rūšių ir jų maksimalių dydžių sąrašu bei jų taikymo principais, nustatytais LR Vyriausybės 2008 m. kovo 5 d. nutarimu Nr. 245 (su vėlesniais pakeitimais) „Dėl Klaipėdos valstybinio jūrų uosto rinkliavų rūšių, jų maksimalių dydžių sąrašo ir taikymo principų aprašo patvirtinimo“ bei jo pagrindu parengtomis Uosto direkcijos generalinio direktoriaus įsakymu patvirtintomis Klaipėdos valstybinio jūrų uosto rinkliavų taikymo taisyklėmis. Uosto rinkliavų pajamų dydis priklauso nuo krovos uoste apimtys, t. y. nuo pokyčių rinkoje (konkurencinėje aplinkoje) ir kitose srityse, kurios turi įtakos krovinių srautams. Uosto direkcija šios rūšies pajamoms gali daryti įtaką didindama uosto pralaidumą ir konkurencingumą, t. y. plėtodama uosto infrastruktūrą, kuri kartu su privačiomis investicijomis į suprastruktūrą padeda išlaikyti esamus ir pritraukti naujus krovinių srautus. 2026 m. I pusm. uosto rinkliavų pajamos, lyginant su 2025 m. I pusm., išaugo 2,5 proc. (+0,62 mln. Eur) ir siekė 25,28 mln. Eur (2025 m. I pusm. – 24,66 mln. Eur). Uosto rinkliavų pajamų pokytį lėmė pakitusi krovinių ir krovinius gabenusių laivų struktūra bei krovinių kiekio laivuose pokytis. Uosto rinkliavos 2026 m. I pusm., lyginant su 2026 m. I pusm. planu – 0,9 mln. Eur (+3,7 proc.) didesnės.

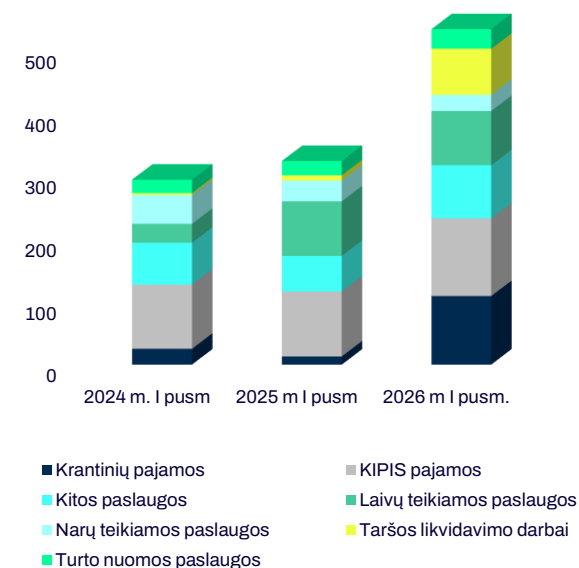
Pagrindinės veiklos pajamos 2026 m. I pusm. siekė 31,76 mln. Eur ir, lyginant su 2025 m. I pusm., išaugo 2,7 proc. (+0,84 mln. Eur), o lyginant su 2026 m. I pusm. planu, pagrindinės veiklos pajamos 1,2 mln. Eur (+4,0 proc.) didesnės. Pagrindinės veiklos pajamų pokyčius daugiausiai lemia surinktų uosto

Uosto žemės nuoma

Žemės nuomos pajamos (pagal 2026 m. I pusm. duomenis sudarė apie 19 proc. pagrindinės veiklos pajamų) yra surenkamos iš uosto naudotojų, su kuriais yra sudarytos ilgalaikės žemės nuomos sutartys. Žemės nuomos mokesčio dydis konkrečiam uosto naudotojui yra nustatomas vadovaujantis galiojančiomis taisyklėmis, patvirtintomis LR susisiekimo ministro, ir priklauso nuo uosto infrastruktūros parametrų: uosto žemės ploto, krantinių ilgio ir grimzlės prie eksploatuojamų krantinių. 2026 m. I pusm. žemės nuomos pajamos, lyginant su 2025 m. I pusm., išliko panašiai lygyje, ir atitinkamai siekė 5,94 mln. Eur (2025 m. I pusm. – 5,94 mln. Eur). 2026 m. I pusm. žemės nuomos pajamų planas viršytas 3,9 proc. (+0,2 mln. Eur). Lyginant su 2024 m. I pusm., žemės nuomos pajamos didėjo 9,8 proc. (+0,5 mln. Eur).

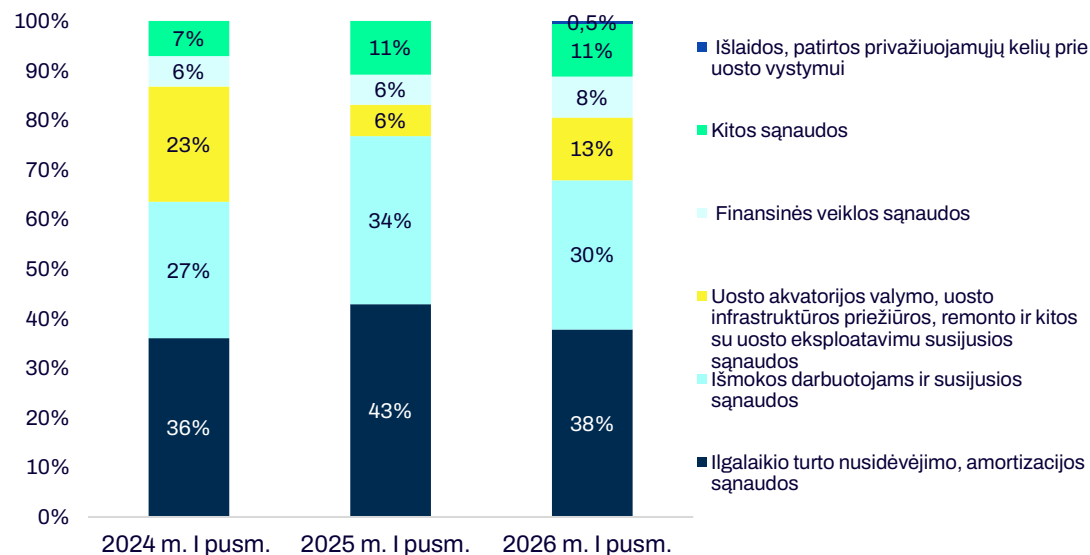
Kitos pajamos

2024–2026 m. I pusmečių duomenys rodo nuoseklų pajamų augimą, o didžiausias padidėjimas fiksuotas 2026 m. I pusmetį. Augimą daugiausia lėmė žymiai išaugusios krantinių pajamos, KIPIS pajamos ir taršos likvidavimo darbų pajamos. KIPIS pajamos išliko stabiliai augančios visą nagrinėjamą laikotarpį, o laivų teikiamų paslaugų pajamos po spartaus augimo 2025 m. išliko panašaus lygio. O narų teikiamų paslaugų pajamos po 2024 m. mažėjo. Bendra pajamų struktūra rodo veiklos plėtrą ir reikšmingai išaugusias pajamas 2026 m. I pusmetį.



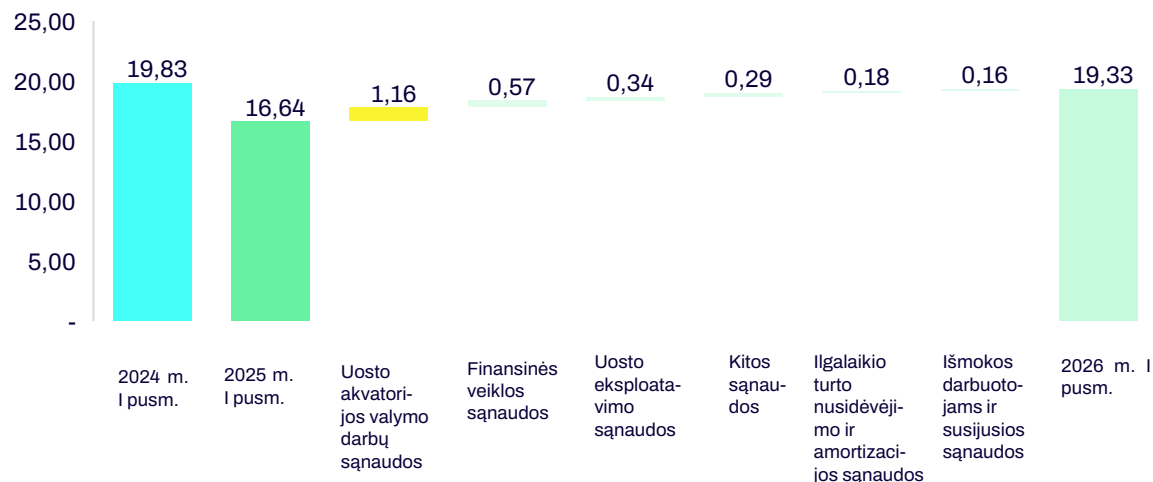
2026 m. I pusm. Uosto direkcijos sąnaudos (įskaitant finansinės veiklos sąnaudas) sudarė 19,33 mln. Eur, t. y. 2,69 mln. Eur (+16,2 proc.) daugiau nei 2025 m. I pusm.

Sąnaudų straipsniai	Matav. vnt.	2024 m. I pusm.	2025 m. I pusm.	2026 m. I pusm.
Ilgalaikio turto nusidėvėjimo, amortizacijos sąnaudos	tūkst. Eur	7 152	7 133	7 312
Išmokos darbuotojams ir susijusios sąnaudos	tūkst. Eur	5 442	5 645	5 804
Finansinės veiklos sąnaudos	tūkst. Eur	1 205	1 015	1 588
Uosto akvatorijos valymo darbų sąnaudos	tūkst. Eur	3 960	186	1 344
Kitos sąnaudos	tūkst. Eur	922	1 226	1 162
Krantinių, geležinkelių, uosto teritorijų vystymo, priežiūros ir remonto sąnaudos	tūkst. Eur	241	390	685
Rinkodaros sąnaudos	tūkst. Eur	87	156	469
Komunalinės, biuro, transporto, IT eksploatavimo sąnaudos	tūkst. Eur	400	417	453
Kitos uosto eksploatavimo išlaidos	tūkst. Eur	416	473	425
Išlaidos, patirtos privažiuojamųjų kelių prie uosto vystymui	tūkst. Eur	-	-	90
IŠ VISO SĄNAUDŲ	tūkst. Eur	19 825	16 641	19 332



Dėl veiklos specifikos bei intensyvios investicinės veiklos didžiausią dalį sąnaudų struktūroje – 38 proc. – sudaro ilgalaikio turto nusidėvėjimas ir amortizacija (pagal 2026 m. I pusm. duomenis). Šių sąnaudų dydis priklauso nuo turto, kuris atiduodamas eksploatuoti užbaigus investicinius projektus, vertės ir turto rūšies bei nusidėvėjimo laikotarpio. Antra pagal dydį sąnaudų grupė – išmokos darbuotojams ir susijusios sąnaudos, kurios sąnaudų struktūroje sudarė 30 proc. visų sąnaudų. Kitos bendrovės patiriamos sąnaudos sudarė atitinkamai mažesnę dalį sąnaudų struktūroje.

2026 m. I pusm. sąnaudos, lyginant su 2025 m. I pusm., kito iš esmės visose sąnaudų grupėse.

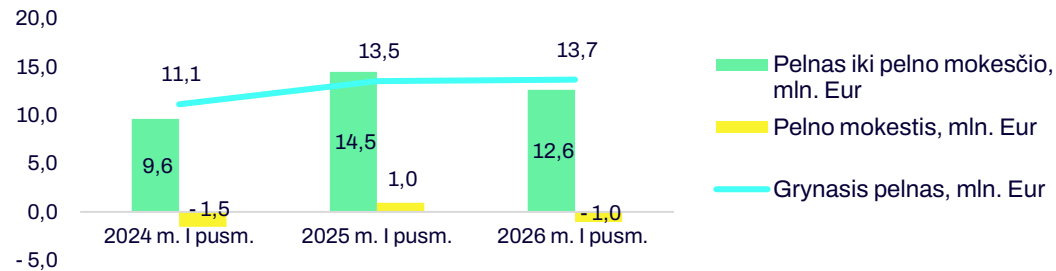


Sąnaudų pokyčiui 2026 m. I pusm., lyginant su 2025 m. I pusm., esminės įtakos turėjo:

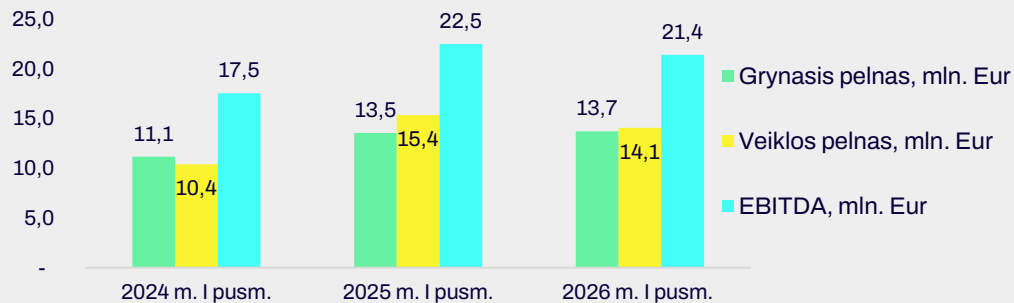
- 1,16 mln. Eur didesnės uosto akvatorijos valymo darbų sąnaudos, kadangi 2025 m. vykdytų valymo darbų didžioji dalis buvo aktuota II pusmetį. Šie darbai kiekvienais metais atliekami pagal poreikį, susikaupus sąnašinio grunto kiekiui, kuris priklauso nuo gamtinių, meteorologinių sąlygų.
- 0,57 mln. Eur didesnės finansinės veiklos sąnaudos dėl priskaičiuotų palūkanų, atsiradusių 2025 m. papildomai išėmus 33,45 mln. Eur paskolos lėšų pagal 2022 m. su Europos investicijų banku (EIB) pasirašytą paskolos sutartį.
- 0,34 mln. Eur didesnės uosto eksploatavimo išlaidos, kurios susijusios su uosto teritorijos ir kelių priežiūra, krantinių remontu, geležinkelių remontu ir priežiūra, Uosto direkcijos laivų, navigacinių įrenginių remontu ir priežiūra, gamtosaugine kontrole, užterštų vandenų surinkimu ir kt. Jos yra būtinos siekiant užtikrinti Klaipėdos uosto bei visos laivyno techninės bazės (locmanų katerių ir įrangos) sklandų ir nepertraukiamą darbą uoste. Šioje sumoje 0,09 mln. Eur sudaro didesnės išlaidos privažiuojamųjų kelių prie uosto vystymui, kurių 2025 m. I pusm. patirta nebuvo. Uosto direkcija suplanuotas lėšas išmoka pagal Klaipėdos miesto savivaldybės pateiktą finansavimo poreikį, kuris 2026 m. I pusm. siekė 90 tūkst. Eur.

- 0,29 mln. Eur didesnės su įmonės veikla susijusios sąnaudos (komunalinės, biuro, transporto, IT eksploatavimo, valdymo, teisinių ir konsultacinių paslaugų, rinkodaros ir kt. susijusios sąnaudos) labiausiai dėl intensyvesnių Klaipėdos uosto rinkodaros ir komunikacijos veiklų, didesnio dalyvavimo tarptautiniuose renginiuose ir įgyvendintų uosto žinomumo didinimo priemonių (+0,3 mln. Eur). Šioje grupėje esančios komunalinės, biuro, transporto, IT eksploatavimo sąnaudos didėjo +0,04 mln. Eur dėl intensyvesnės veiklos ir su ja susijusių didesnių eksploatavimo sąnaudų. Kitos susijusios sąnaudos bendroje sumoje mažėjo 0,05 mln. Eur.
- 0,18 mln. Eur didesnės ilgalaikio turto nusidėvėjimo, amortizacijos sąnaudos, susijusios su naujų investicinių objektų pradėjimu eksploatuoti.
- 0,16 mln. Eur didesnės su personalo išlaikymu (išmokos darbuotojams ir susijusios sąnaudos) susijusios sąnaudos dėl nuo 2025 m. II pusm. padidinto darbuotojų darbo užmokesčio atsižvelgiant į darbo užmokesčio lygį rinkoje.

Lyginant su 2026 m. I pusm. planuotomis sąnaudomis, įskaitant ir finansinės veiklos sąnaudas, patirta 2,98 mln. Eur (–13,4 proc.) mažiau sąnaudų. Sąnaudų ekonomija 2026 m. I pusm., lyginant su planuotomis sąnaudomis tuo pačiu laikotarpiu, fiksuota beveik visose sąnaudų grupėse (išskyrus uosto akvatorijos valymo darbų sąnaudas, finansines sąnaudas).



Grynasis pelnas 2026 m. I pusm. siekė 13,7 mln. Eur, t. y. 0,2 mln. Eur (+1,2 proc.) daugiau nei 2025 m. I pusm. (13,5 mln. Eur) bei 2,6 mln. Eur daugiau nei 2024 m. I pusm. (11,1 mln. Eur). 2026 m. I pusm. pelnas prieš pelno mokestį (EBT) siekė 12,6 mln. Eur, t. y. 1,8 mln. Eur (-12,7 proc.) mažiau nei 2025 m. I pusm. (13,5 mln. Eur) bei 2,6 mln. Eur daugiau nei 2024 m. I pusm. (11,1 mln. Eur). Atsižvelgiant į įmonės įgyvendinamus investicinius projektus, 2026 m. I pusm., buvo apskaičiuotas neigiamas pelno mokestis, kas turėjo įtakos atitinkamo laikotarpio grynojo pelno dydžiui.



Veiklos pelnas 2026 m. I pusm. siekė 14,1 mln. Eur, t. y. 1,3 mln. Eur (-8,4 proc.) mažiau nei 2025 m. I pusm. (15,4 mln. Eur). Mažesnę ataskaitinio laikotarpio veiklos pelno dydį nulėmė 2,1 mln. Eur padidėjusios veiklos sąnaudos, labiausiai dėl 1,2 mln. Eur didesnių uosto akvatorijos valymo darbų sąnaudų, 0,3 mln. Eur didesnių krantinių, geležinkelių, uosto teritorijų vystymo, priežiūros ir remonto sąnaudų bei 0,3 mln. Eur didesnių rinkodaros sąnaudų, lyginant su 2025 m. I pusm. Kitos su veikla susijusios sąnaudos ataskaitiniu laikotarpiu padidėjo 0,3 mln. Eur lyginant su analogišku 2025 m. laikotarpiu.

EBITDA dydis 2026 m. I pusm. siekė 21,4 mln. Eur ir už 2025 m. I pusmečio EBITDA rodiklį buvo mažesnis 1,1 mln. Eur (-5,0 proc.). Ataskaitinio laikotarpio EBITDA sumažėjimą, lyginant su 2025 m. I pusm., lėmė 1,9 mln. Eur patirtos didesnės sąnaudos (nevertinant nusidėvėjimo ir finansinės veiklos sąnaudų), lyginant su 2025 m. I pusm. EBITDA marža ataskaitiniu laikotarpiu siekė 67,3 proc. (2025 m. I pusm. – 72,7 proc.).

Įmonės finansiniai rezultatai už 2026 m. I pusm., lyginant su planuotais tuo pačiu laikotarpiu, buvo geresni dėl 3,0 mln. Eur mažesnių nei planuota sąnaudų bei 1,4 mln. Eur didesnių nei planuota pajamų.

Specialieji įpareigojimai

Uosto direkcija vykdo valstybės jai pavestas funkcijas – specialiuosius įpareigojimus ir komercinę funkciją – užtikrinančias valstybės strateginių tikslų įgyvendinimą. Uosto direkcija specialiųjų įpareigojimų funkcijas vykdo vadovaudamasi šiais teisės aktais:

- 1996 m. gegužės 16 d. LR Klaipėdos valstybinio jūrų uosto įstatymas Nr. I-1340 (nauja redakcija nuo 2026 m. liepos 1 d.);
- LR susisiekimo ministro 2014 m. vasario 17 d. įsakymu Nr. 3-70-(E) (su vėlesniais pakeitimais) patvirtintos Klaipėdos valstybinio jūrų uosto naudojimo taisyklės;
- 1998 m. gegužės 12 d. LR valstybės ir savivaldybių turto valdymo, naudojimo ir disponavimo juo įstatymas Nr. VIII-729 (su vėlesniais pakeitimais);
- LR Vyriausybės 2023 m. gegužės 3 d. nutarimas Nr. 332 „Dėl specialiojo įpareigojimo akcinei bendrovei Klaipėdos valstybinio jūrų uosto direkcijai nustatymo“;
- Ekonomikos ir inovacijų ministro 2024 m. spalio 16 d. įsakymas Nr. 4-547 „Dėl Lietuvos Respublikos ekonomikos ir inovacijų ministro 2021 m. kovo 16 d. įsakymo Nr. 4-193 „Dėl Valstybės valdomų įmonių ir jų dukterinių bendrovių vykdomų specialiųjų įpareigojimų sąrašo patvirtinimo“ pakeitimo“.

Uosto direkcijai pavesti šie specialieji įpareigojimai:

Specialiojo įpareigojimo pavadinimas	Kainodarą reguliuojantys teisės aktai	Komentarai
Galimybės naudotis Klaipėdos valstybinio jūrų uosto infrastruktūra Karinėms jūrų pajėgoms sudarymas	Pagal 2004-02-03 panaudos sutartį tarp Uosto direkcijos ir Lietuvos kariuomenės, Karinėms jūrų pajėgoms suteikta galimybė neterminuotai ir neatlygintinai naudotis karinių ir kruizinių laivų terminalui priklausančia infrastruktūros dalimi, pritaikyta stovėti LR ir užsienio valstybių karo laivams. Iki 2026 m. liepos 1 d., pagal Uosto direkcijos generalinio direktoriaus įsakymu patvirtintų Klaipėdos valstybinio jūrų uosto rinkliavų taikymo taisyklių 40 p., krašto apsaugos, valstybės sienos apsaugos, uosto policijos, saugios laivybos uoste užtikrinimo funkcijas atliekantis laivai atleisti nuo laivo, krantinės, tonazo, sanitarinės, keleivių rinkliavų. Užsienio valstybių karo laivai atleidžiami nuo uosto rinkliavų pagal LR tarptautinių operacijų, pratybų ir kitų karinio bendradarbiavimo renginių įstatymą ir Užsienio valstybių karo ir valstybinį statusą turinčių laivų įplaukimo į Klaipėdos valstybinį jūrų uostą ir buvimo jame taisykles (uosto rinkliavų taikymo taisyklių 41 p.).	Vykdydama šį specialųjį įpareigojimą Uosto direkcija Lietuvos kariuomenės Karinėms jūrų pajėgoms suteikia galimybę naudotis daugiau kaip 200 m ilgio uosto krantinėmis, užtikrindama tinkamą Lietuvos kariuomenės Karinių jūrų pajėgų naudojamų krantinių būklę. Uosto direkcijos nuostoliai, patirti vykdant specialųjį įpareigojimą, kompensuojami iš įmonės komercinės veiklos. Siekdama mažinti šio spec. įpareigojimo generuojamą nuostolį iki neutralaus finansinio rezultato (ilgalaikis tikslas – padengti su specialiuoju įpareigojimu susijusias sąnaudas ir investicijas), 2022 m. rugpjūčio 29 d. Uosto direkcija su Lietuvos kariuomene pasirašė papildomą susitarimą, kuriuo sutarta dėl Lietuvos kariuomenės naudojamų krantinių paprastojo ar kapitalinio remonto išlaidų kompensavimo Uosto direkcijai tvarkos. Per 2026 m. I pusm. tokio pobūdžio darbų įgyvendinta nebuvo.

Specialiojo įpareigojimo pavadinimas	Kainodarą reguliuojantys teisės aktai	Komentarai
Laivų statybai ir remontui reikalingos Klaipėdos jūrų uosto infrastruktūros statymas, modernizavimas ir plėtojimas	Iki 2026-07-01 - LR Vyriausybės 2008 m. kovo 5 d. nutarimas Nr. 245 (su vėlesniais pakeitimais) „Dėl Klaipėdos valstybinio jūrų uosto rinkliavų rūšių, jų maksimalių dydžių sąrašo ir taikymo principų aprašo patvirtinimo“, nuo 2026-07-01 – nauja redakcija;	Šie specialieji įpareigojimai bus vykdomi iš uosto klientų (žemės nuomininkų ir į uostą atplaukiančių laivų) gaunant pajamas, kurios padengtų su šių įpareigojimų vykdymu susijusias sąnaudas bei pagal LR Vyriausybės 2023 m. gegužės 3 d. nutarimą Nr. 332 užtikrintų, kad Uosto direkcijos nuosavo kapitalo, investuoto į žemę ir infrastruktūrą, naudojamo šiems spec. įpareigojimams vykdyti, vidutinė metinė kaina būtų ne mažesnė kaip 2 proc.
Jūrinio vėjo elektrinių ir jų komponentų gamybai, surinkimui ir (ar) sandėliavimui reikalingos Klaipėdos jūrų uosto infrastruktūros statymas, modernizavimas ir plėtojimas	Iki 2026-07-01 - Uosto direkcijos generalinio direktoriaus įsakymu patvirtintos Klaipėdos valstybinio jūrų uosto rinkliavų taikymo taisyklės; LR susisiekimo ministro 2010 m. lapkričio 15 d. įsakymas Nr. 3-671 (su vėlesniais pakeitimais) „Dėl Klaipėdos valstybinio jūrų uosto žemės nuomos mokesčio apskaičiavimo taisyklių patvirtinimo“.	

Specialiųjų įpareigojimų ataskaitinio laikotarpio rezultatas (pelnas / nuostolis) apskaičiuojamas vieną kartą per metus, pasibaigus ataskaitiniam laikotarpiui, bet ne vėliau kaip iki nustatytos privalomo atlikti įmonėje finansinio audito pabaigos datos. Apskaičiuojamas kiekvienam specialiajam įpareigojimui atskirai, įvertinus per ataskaitinį laikotarpį gautas pajamas, iš jų atėmus per ataskaitinį laikotarpį patirtas tiesiogines bei priskirtas netiesiogines sąnaudas ir atėmus priskirtą pelno mokesčio dalį.

Specialiųjų įpareigojimų ROA ir ROE rodikliai pagal veiklas visus metus nevertinami. Šie rodikliai apskaičiuojami vieną kartą per metus, pasibaigus ataskaitiniam laikotarpiui, bet ne vėliau kaip iki numatytos privalomo atlikti įmonėje finansinio audito pabaigos datos.

Investicijos

Investavimo modelis

Investiciniai projektai – tai pagrindinės arba pagalbinės priemonės siekiant įgyvendinti įmonės strateginius tikslus, realizuojant įmonės vertybes bei akcininko lūkesčius. Kiekvienas investicinis projektas, jo apimtis, įgyvendinimo grafikas suplanuotas atsižvelgiant į sprendžiamos problemos detalią analizę, galimas sprendimo alternatyvas, finansinį ir ekonominį vertinimą.

Pagrindiniai Uosto direkcijos investavimo politikos akcentai

Sprendimų principai

Sprendimai dėl investicijų į uosto infrastruktūrą priimami vadovaujantis strategijos įgyvendinimo, vertės kūrimo ir holistinio vertinimo principais, vertinant investicijų poveikį, alternatyvas ir kuriamą naudą. Investicijų vertinimas grindžiamas skaidrumo, nediskriminavimo ir nešališkumo principais, užtikrinant vienodus vertinimo kriterijus, viešumą ir interesų konfliktų prevenciją. Priimant investicinius sprendimus taip pat užtikrinami nacionalinio saugumo ir darnumo principai, o pasikeitus reikšmingoms aplinkybėms investicijų finansinis ir socialinis–ekonominis poveikis vertinamas pakartotinai.

Vertinimo matrica

Rodikliai parenkami pagal infrastruktūros naudojimo pobūdį: krovos, jūrinės inžinerinės pramonės, kitos komercinės veiklos, naujos infrastruktūros, specialiųjų įpareigojimų arba bendro naudojimo infrastruktūros projektams.

Rodikliai ir įsipareigojimai

Vertinama finansinė grąža (IRR, ROA, ROE), socialinė–ekonominė nauda (ENIS, EIRR, kai taikoma) ir sutartiniai įsipareigojimai: minimalus krovos dydis, papildomas žemės nuomos mokestis ar minimali veiklos apimtis.

Patvirtintų investicinių projektų lėšų panaudojimą kontroliuoja Finansų departamentas, o apie reikšmingus biudžeto pokyčius informuojami bendrovės valdymo organai. Pasikeitus projekto apimčiai, terminams, biudžetui ar rinkos sąlygoms, projektas vertinamas iš naujo, o jo tolesnis įgyvendinimas sprendžiamas atsakingų valdymo organų; investicijos pagal nuomininkų įsipareigojimus pradedamos tik pasirašius atitinkamą susitarimą.

Investicijų iniciatyvos

Iniciatyvos gali kilti iš Uosto direkcijos kolegialių organų, vadovaujančių darbuotojų, atsakingų padalinių už infrastruktūros priežiūrą ar įmonės plėtrą siekiant įgyvendinti strategiją, patenkinti kitus verslo poreikius bei suinteresuotų šalių, pvz., uosto žemės nuomininkų, uosto naudotojų, valstybės institucijų ar kitų su uosto veikla suinteresuotų šalių. Uosto žemės nuomininkai, siekdami, kad būtų pagerinta ar sukurta uosto infrastruktūra, kuria jie naudojasi pagal uosto žemės nuomos sutartį, teikia nustatytos formos paraišką (skelbiamą įmonės interneto svetainėje), kurios forma ir turinys patvirtintas Uosto infrastruktūros projektų atrankos komisijos darbo reglamente.

Sprendimai

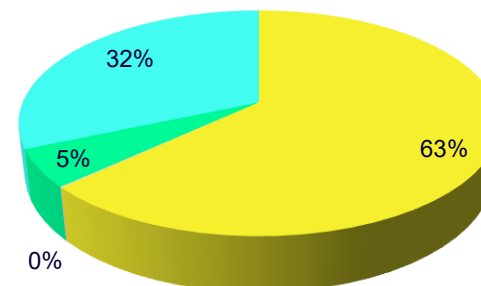
Investicinius projektus pagal nustatytus kriterijus įvertina Uosto infrastruktūros projektų atrankos komisija ir rekomenduoja juos įtraukti į investicijų planą. Valdyba, įvertinusi investicines galimybes, projektų rezultatus ir strateginę svarbą, priima sprendimą dėl projektų įtraukimo į kasmet atnaujinamą investicijų planą, kurį tvirtina Stebėtojų taryba. Projektai gali būti įgyvendinami tik įvykdžius nustatytas finansavimo ar sutartines sąlygas, o didesniems nei 3 mln. Eur rangos darbų projektams taikomas papildomas valdybos ir Stebėtojų tarybos vertinimas.

2026 m. I pusm. investuota 36,6 mln. Eur.

Daugiausiai lėšų skirta:

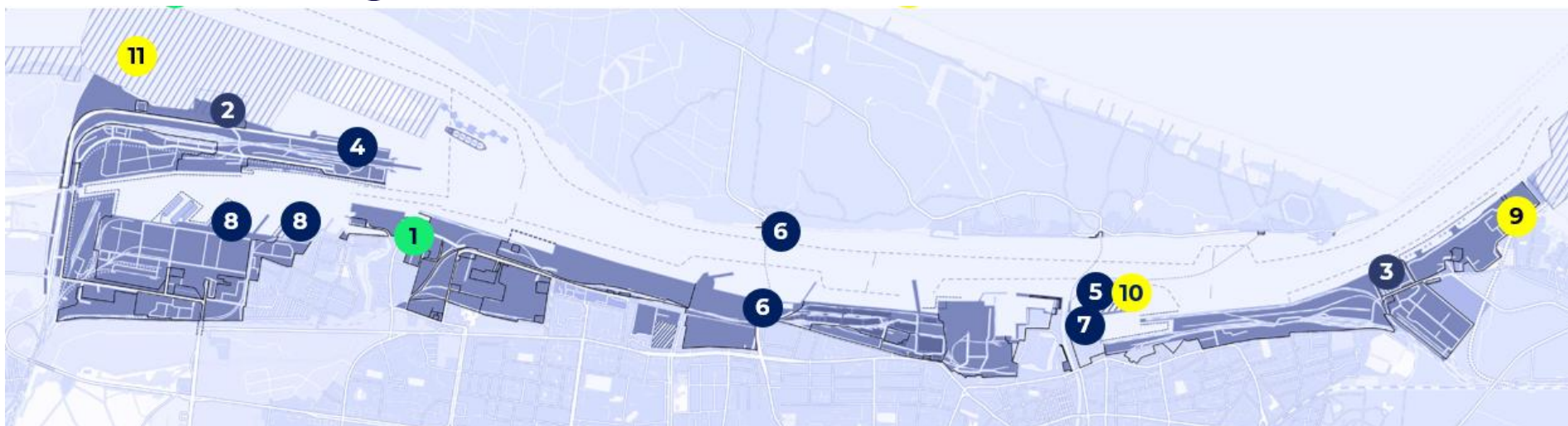
- ✓ 25 proc. infrastruktūros jūrinei inžinerinei pramonei plėtrai.
- ✓ 22 proc. naujos uosto infrastruktūros vystymo projektams.
- ✓ 32 proc. tvarumo iniciatyvoms.

- Investicijos jūrinio verslo vertės augimui
- Verslo plėtros projektai
- Investicijos į įgalinančią organizaciją
- Tvarumo iniciatyvos



Pagrindiniai 2026 m. I pusm. baigti, vykdomi bei projektuojami infrastruktūros projektai:

- Baigti
- Vykdomi
- Projektuojami



1. Žaliųjų degalų (vandenilio) gamybos įrangos ir viešųjų pildymo punktų įrengimas.

9. Krantinės Nr. 1 rekonstrukcijos II etapas.
10. K marina.
11. Pietinė uosto plėtra.

2. Užteršto grunto saugojimo ir tvarkymo aikštelė.
3. Krantinės Nr. 3 rekonstrukcija, siekiant atkurti esamus parametrus.
4. Infrastruktūra vėjo jėgainių parkui jūroje.
5. Naujas kruizinių laivų terminalas (Krantinių Nr. 21, 22, 23 rekonstravimas ir krantinių Nr. 21A, 22A, 23A statyba).
6. Krantinių Nr. 77–78 (pirso) Nemuno g. 8, Klaipėda, kapitalinis remontas ir krantinių Nr. 154, 155 (pirso) kapitalinis remontas.
7. Pastato uosto valdymui ir saugumui užtikrinti statyba.
8. Elektros energijos tiekimo iš kranto infrastruktūra ir įranga ro-ro terminaluose.

Įmonės planai ir prognozės 2026–2029 metais

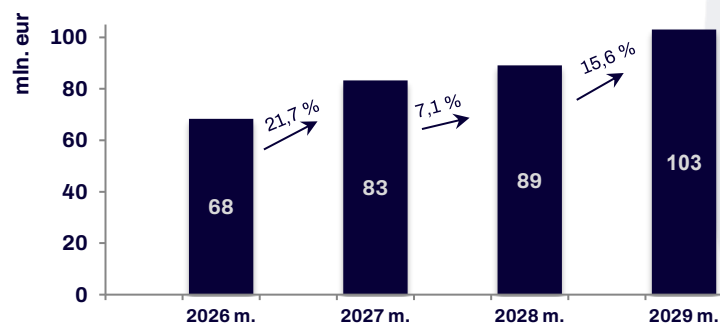
Uosto direkcija numato toliau, efektyviai panaudodama turimus resursus, įgyvendinti pasirinktas priemones Klaipėdos valstybinio jūrų uosto veiklos planavimo, valdymo, plėtojimo ir finansavimo srityje. Uosto direkcijos planai ir prognozės detalai išdėstyti 2026 m. sausio 9 d. Uosto direkcijos stebėtojų tarybos posėdžio protokoliniu nutarimu (2026 m. sausio 14 d. protokolai Nr. STP-1/2026), patvirtintu Uosto direkcijos 2026–2029 metų strateginiame veiklos plane. Esminiai Uosto direkcijos veiklą šiuo periodu apibūdinantys prognozuojami rodikliai pateikiami lentelėje.

Pajamos

2026–2029 m. finansinių rezultatų prognozė atspindi pasirinktą Uosto direkcijos ilgalaikės strategijos kryptį. Prognozuojant nuosaikų krovos apimtį augimą, suplanuotos įgyvendinti priemonės padės diversifikuoti pajamas, padengti uosto eksploatavimo kaštų didėjimą, didinti turto gražos ir veiklos pelningumo rodiklius.

Pajamų prognozės prielaidos

Prognozuojant 2026–2029 m. laikotarpio pajamas, numatomi pokyčiai planuojami dėl pagrindinės veiklos pajamų kainodaros keitimo, jūrinės inžinerinės pramonės veiklų masto augimo, komercinių paslaugų pasiūlos didinimo, naujų projektų, kuriuos įgyvendinus bus generuojamos papildomos pajamos. Esminis pokytis — nuo 2026 m. II pusmečio planuojamas AB Smiltynės perkėlos prijungimas prie Uosto direkcijos. Atsirast nauja paslauga – keleivių ir transporto priemonių perkėlimas į Kuršių neriją.

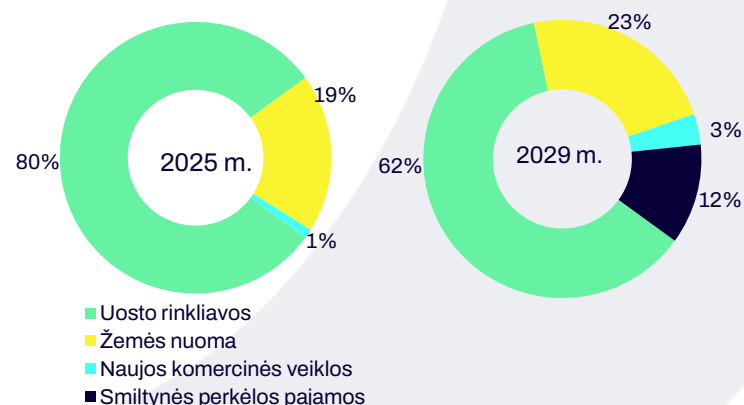


Rodiklio pavadinimas	2026 m.	2027 m.	2028 m.	2029 m.
Klaipėdos uosto krova, mln. t	38,5	39,4	40,2	40,8
Visų veiklos pajamų augimas (palyginti su 2023 m.), %	16 %	41 %	51 %	75 %
Pridėtinė vertė, tenkanti vienam darbuotojui, tūkst. Eur	166	168	180	219
Uosto direkcijos CO ₂ emisijų sumažinimas (palyginti su 2023 m.), %	50	55	60	65

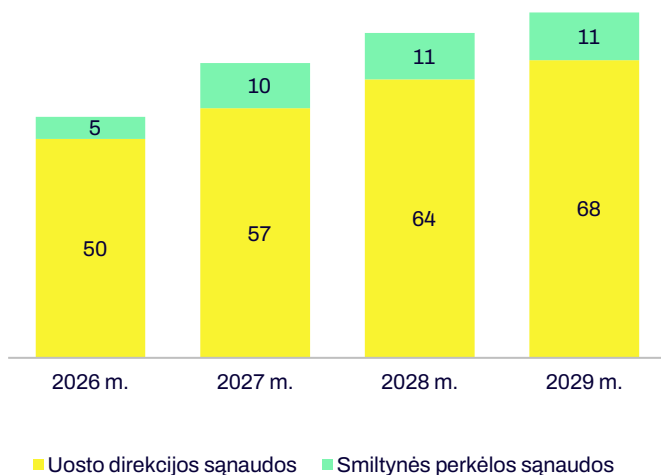
Pokyčiai 4 metų laikotarpiu įtakos turės pajamų šaltinių struktūros diversifikacijai:

- nuo 6 iki 9 proc. didės pajamos iš kitos nei tipinės uosto veiklos (krovinių krova ir keleivių aptarnavimas):
6 proc. (6 mln. Eur) pajamų sudarys jūrinės inžinerinės pramonės dalyvių mokama žemės nuoma ir uosto rinkliavos, 3 proc. (3 mln. Eur) – naujų komercinių veiklų pajamos;
- 2029 m. Smiltynės perkėlos pajamos sudarys 12 proc. (12 mln. Eur) bendrų pajamų;
- didėjant komercinių uosto ir kitų paslaugų apimčiai, papildomai teikiant keleivių ir transporto priemonių perkėlimo į Kuršių neriją paslaugą, uosto rinkliavų pajamų dalis bendroje pajamų sumoje sumažės nuo 80 iki 62 proc.
- Pietinės uosto dalies plėtra padidins žemės nuomos pajamas 7,9 mln. Eur, žemės nuomos pajamų dalis bendrose pajamose 2029 m. išaugs iki 23 proc.

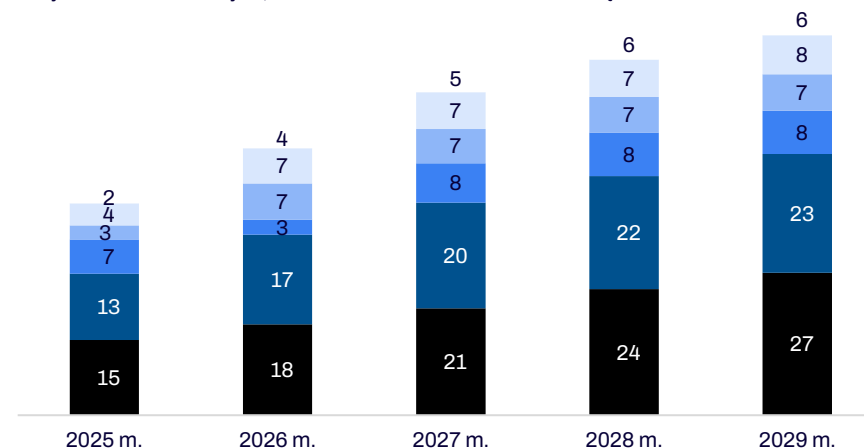
Pajamų struktūra pagal pajamų tipą



Planuojant 2026–2029 m. sąnaudas daroma prielaida, kad nuo 2026-07-01 prie Uosto direkcijos bus prijungta AB Smiltynės perkėla, dėl to papildomai bus patirtos sąnaudos, kurios integruotos į bendrą Uosto direkcijos planuojamų patirti sąnaudų sumą.



Uosto direkcija, vykdydama teisės aktuose numatytas funkcijas ir siekdama įgyvendinti strateginius tikslus, patiria sąnaudas, kurios skirstomos į šias pagrindines grupes: kapitalo finansavimo, uosto eksploatavimo, darbo užmokesčio, nusidėvėjimo ir amortizacijos, uosto veiklos administravimo sąnaudas.



Finansinės veiklos sąnaudos

- Kitos sąnaudos (paramos, rinkodaros, teisinės, valdymo, biuro išlaikymo, komunalinės, IT eksploatavimo, kt. administracinės sąnaudos)
- Kitos uosto eksploatavimo sąnaudos (uosto infrastruktūros priežiūros, remonto ir kitos su uosto eksploatavimu susijusios sąnaudos, išlaidos privažiuojamųjų kelių prie uosto vystymui)
- Uosto akvatorijos valymo darbų sąnaudos
- Išmokos darbuotojams ir susijusios sąnaudos
- Ilgalaikio turto nusidėvėjimo, amortizacijos sąnaudos

Dėl veiklos specifikos bei intensyvios investicinės veiklos didžiausią dalį (2025–2029 m. laikotarpiu – vidutiniškai 33 proc. visų sąnaudų) sąnaudų struktūroje sudaro **ilgalaikio materialiojo ir nematerialiojo turto amortizacija ir nusidėvėjimas**. Šių sąnaudų dydis priklauso nuo turto, kuris atiduodamas eksploatuoti užbaigus investicinius projektus, vertės ir turto rūšies bei nusidėvėjimo laikotarpio. Turto nusidėvėjimas pradedamas skaičiuoti nuo kito mėnesio po to, kai turtas pradedamas naudoti. Antra pagal dydį sąnaudų grupė – **išmokos darbuotojams ir susijusios sąnaudos**, kurios sąnaudų struktūroje sudaro 30 proc. visų sąnaudų. **Kitos bendrovės patiriamos sąnaudos** vidutiniškai sudaro apie 37 proc. visų sąnaudų.

Investicijų planas

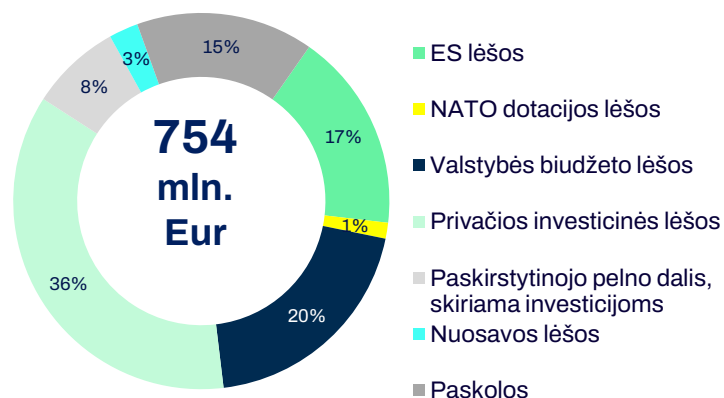
Siekiant įgyvendinti strateginius tikslus 2026–2029 m. suplanuotų investicijų vertė – **775 mln. Eur**



STRATEGINĖS KRYPTYS		LIETUVOS EKONOMIKOS KONKURENCINGUMAS		ORGANIZACIJOS TOBULĖJIMAS	
Strateginiai tikslai	Jūrinio verslo vertės augimas	Uosto direkcijos verslo plėtra		Ilgalinanti organizacija	Tvarumo iniciatyvų skatinimas
2026–2029 m. investicijos	733 mln. Eur	14 mln. Eur		7 mln. Eur	21 mln. Eur
Didžiausi projektai ~ 80 % investicijų	• pietinės uosto dalies išvystymas, įskaitant gamtos auginių priemonių įgyvendinimą • kruizinių laivų terminalo statyba • jūrinio vėjo parko statybai reikalingos uosto infrastruktūros (krantinių Nr. 147–151) statyba • krantinių Nr. 97–99 konteinerių krovai rekonstravimas	• Jurbarko uosto infrastruktūros vystymas • keleivinio laivo įsigijimas • K marina		• radiolokacinės sistemos atnaujinimas • 5G tinklas uoste • antidroninės sistemos Klaipėdos uoste įdiegimas • Krovinių ir prekių informacinės sistemos (KIPIS) vystymas	• elektros energijos tiekimo iš kranto infrastruktūros ir įrangos kruizinių laivų terminaluose įrengimas

38 proc. investicijų programos finansuojama ES, NATO ir valstybės biudžeto lėšomis

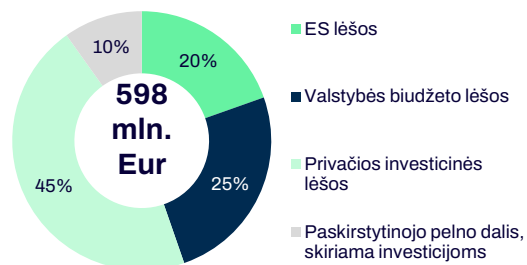
36 proc. investicijų programos sudaro privačių investuotojų lėšos (pietinei uosto daliai)



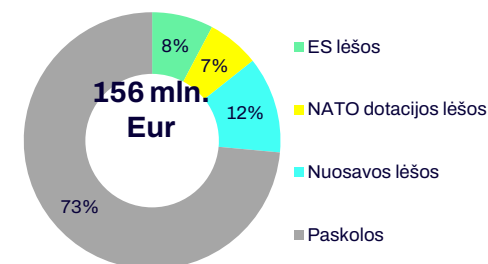
Pastaba: 2026–2029 m. investicinių lėšų poreikis yra 21 mln. Eur mažesnis nei investicijų dydis dėl 2025 m. sumokėtų avansų.

79 proc. visų finansavimo šaltinių – pietinės uosto dalies plėtrai

Pietinės uosto dalies finansavimo šaltiniai



Kitų investicijų finansavimo šaltiniai



ES finansavimas pagal pasirašytas finansavimo sutartis

Siekiamas ES finansavimas investicijų programoje numatytiems projektams, kurie atitinka tvarumo ir inovacijų tikslus

Siekiamas ES finansavimas pietinės uosto dalies plėtrai (Military Mobility programa ar kt.)

1 mln. Eur

11,0 mln. Eur

117,0 mln. Eur

Kartu su LR krašto apsaugos ministerija derinamos **NATO finansavimo sąlygos krantinės Nr. 22 statybai**. Sutartį numatoma pasirašyti 2026 m. Naujojo kruizinių laivų terminalo krantinės Nr. 22 (369 m ilgio, 11 m gylio) parametrai bus papildomai pritaikyti Lietuvos sąjungininkų kariniams laivams švartuoti, taip didinant šalies karinį parengtumą.

10,3 mln. Eur

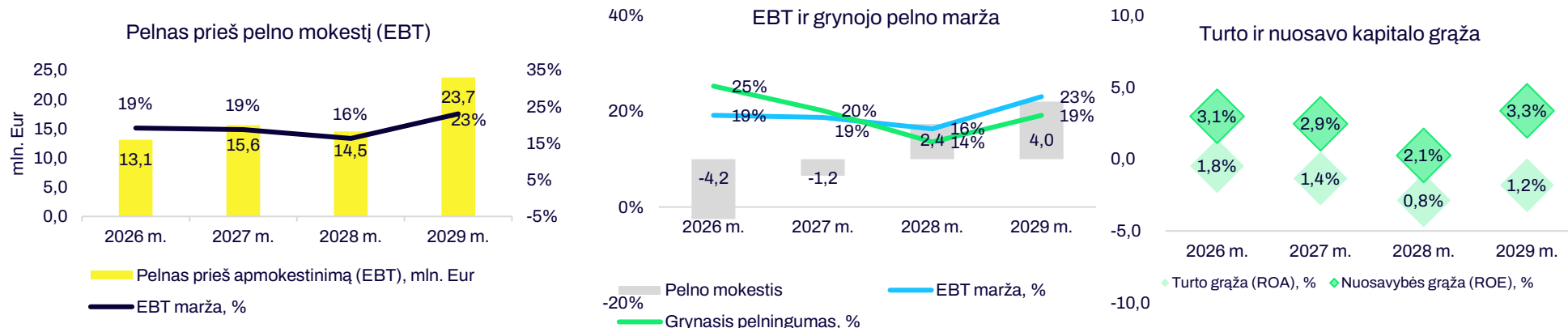
Siekiamos valstybės biudžeto lėšos pietinės uosto dalies plėtrai ir gamtos sauginių priemonių įgyvendinimui

150 mln. Eur

Pietinei uosto daliai siekiama pritraukti **privačius investuotojus** (terminalų operatorius), kurių pradinio žemės nuomos mokesčio pagrindu numatoma finansuoti pietinės uosto dalies statybos darbus

271,6 mln. Eur

Prognozuojami finansiniai ir ekonominiai rodikliai



2026 m. pelno prieš apmokestinimą (EBT) rodikliui didžiausią įtaką turės sąnaudų augimas, susijęs su naujų veiklų vykdymo pradžia, darbo užmokesčiu bei paslaugų kainų didėjimu pagal rinkos kainų pokyčius, taip pat AB Smiltynės perkėlos prijungimu nuo 2026-07-01. 2026–2027 m. pelningumas išlieka beveik stabilus, tam įtakos turės pajamų kainodaros pokyčiai. 2027 m. planuojama pradėti eksploatuoti infrastruktūrą, skirtą jūrinių vėjo elektrinių parko statybai, krovos veiklai skirtą infrastruktūrą, kas papildomai didins pajamas. Pajamų augimui taip pat įtakos turės didėjančios naujų komercinių veiklų pajamos. 2026–2029 m. laikotarpiu pelno augimo apimtį mažins dėl aktyvios investicinės veiklos augančios paskolų apimtys ir dėl to didėjančios paskolų palūkanų sąnaudos.

Pelno prieš apmokestinimą (EBT) pelningumas 2028 m. turės mažėjimo tendenciją, 2029 m., prognozuojama, sieks 23 proc. ir 2026 m. EBT pelningumo rodiklį viršys 4 procentiniais punktais.

Uosto direkcijos taikoma pelno mokesčio lengvata, kuri 2025–2027 m. bus apskaitoma kaip sukauptas pelno mokesčio turtas, šiuo laikotarpiu didins grynąjį pelną ir pelningumą, todėl jis bus didesnis nei pelno iki pelno mokesčio maržos dydis. 2028–2029 m. periodu pasibaigus lengvatos laikotarpiui bus apskaitomas teigiamas pelno mokestis, kas atitinkamai mažins išvestinius finansinius rodiklius (turto ir kapitalo grąžos), kuriuos apskaičiuojant naudojamas grynasis pelnas.

Prognozuojami Uosto direkcijos specialiųjų įpareigojimų rezultatai:

Straipsnių pavadinimai	Specialieji įpareigojimai iš viso			
	2026 m.	2027 m.	2028 m.	2029 m.
Bendrųjų pajamų ataskaita, mln. Eur				
Pajamos	3,3	5,3	6,3	6,4
Sąnaudos	4,8	5,3	5,7	5,2
Pelnas (nuostoliai) prieš apmokestinimą (EBT)	-1,5	-0,04	0,6	1,2
EBT marža	-46%	-1%	9%	19%
Grynasis pelnas (nuostoliai)	-1,5	-0,03	0,4	0,9
Grynojo pelno marža	-46%	-1%	6%	14%
EBITDA	0,2	2,5	3,3	3,8
EBITDA marža	7%	47%	52%	59%
Finansinės būklės ataskaita, mln. Eur				
Turtas	105,8	113,5	111,5	107,8
Nuosavas kapitalas	43,2	43,8	43,9	44,0
Ilgalaikiai ir trumpalaikiai įsipareigojimai	62,6	69,6	67,6	63,8
Nuosavo kapitalo ir įsipareigojimų iš viso	105,8	113,5	111,5	107,8
Turto grąža (ROA), %	-1,6%	-0,03%	0,3%	0,8%
Nuosavo kapitalo grąža (ROE), %	-3,5%	-0,1%	0,8%	2,1%

Informacija apie skaidrumo gairių nuostatų laikymąsi

Uosto direkcijos veiklos ataskaita ir finansiniai ataskaitų rinkiniai rengiami vadovaujantis LR Vyriausybės (toliau – LRV) 2010-07-14 nutarime Nr. 1052 (su vėliausiais pakeitimais) numatytomis nuostatomis.

Informacija, nurodyta LRV nutarimo Nr. 1052 II skyriuje dėl informacijos viešumo bei pasiekiamumo visuomenei, yra skelbiama Uosto direkcijos internetiniame tinklapyje <http://www.portofklaipeda.lt>, atsižvelgiant į šiame skyriuje nurodytus informacijos paskelbimo terminus.

Valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo gairių aprašo punktas	Vykdymas
II skyrius. Valstybės valdomos įmonės informacijos atskleidimas	
5. Valstybės valdomos įmonės interneto svetainėje turi būti skelbiami šie duomenys ir informacija:	
5.1. pavadinimas;	
5.2. kodas ir registras, kuriame kaupiami ir saugomi duomenys apie įmonę;	
5.3. buveinė (adresas);	
5.4. teisinis statusas, jeigu valstybės valdoma įmonė pertvarkoma, reorganizuojama (nurodomas reorganizavimo būdas), likviduojama, yra bankrutuojanti ar bankrutavusi;	https://portofklaipeda.lt/
5.5. valstybei atstovaujančios institucijos pavadinimas ir nuoroda į jos interneto svetainę;	
5.6. veiklos tikslai, vizija ir misija;	https://portofklaipeda.lt/uostas/apie-klaipedos-uosta/misija-ir-vizija/
5.7. struktūra;	https://portofklaipeda.lt/uosto-direkcija/struktura-ir-kontaktai/
5.8. vadovo duomenys;	https://portofklaipeda.lt/uosto-direkcija/struktura-ir-kontaktai/algis-latakas/
5.9. valdybos pirmininko ir narių duomenys, jeigu pagal įstatus sudaroma valdyba;	https://portofklaipeda.lt/uosto-direkcija/struktura-ir-kontaktai/vi-klaipedos-valstybinio-juru-uosto-direkcijos-valdyba/
5.10. Stebėtojų tarybos pirmininko ir narių duomenys, jeigu pagal įstatus sudaroma Stebėtojų taryba;	
5.11. komitetų pavadinimai, jų pirmininkų ir narių duomenys, jeigu sudaromi komitetai;	
5.12. valstybei nuosavybės teise priklausančių akcijų nominalių verčių suma (eurais euro cento tikslumu) ir dalis (procentais) valstybės valdomos bendrovės įstatiniame kapitale;	https://portofklaipeda.lt/teisine-informacija/ (prie Uosto direkcijos įstatų)
5.13. vykdomi specialieji įpareigojimai, kurie nustatomi pagal LR ekonomikos ir inovacijų ministro patvirtintas rekomendacijas; nurodomas specialiųjų įpareigojimų tikslas, einamaisiais kalendoriniais metais jiems vykdyti skirti valstybės biudžeto asignavimai ir teisės aktai, kuriais valstybės valdomai įmonei pavesta vykdyti specialųjį įpareigojimą, nustatomos specialiojo įpareigojimo vykdymo sąlygos ir (arba) reguliuojama kainodara;	https://portofklaipeda.lt/uostas/apie-klaipedos-uosta/veiklos-sritys-2/specialieji-ipareigojimai/
5.14. informacija apie socialinės atsakomybės iniciatyvas ir priemones, svarbius vykdomus ar planuojamus investicinius projektus.	https://portofklaipeda.lt/#news-form
6. Siekiant viešumo dėl valstybės valdomose įmonėse sudaromų valdymo ir priežiūros organų, taip pat komitetų narių profesionalumo, skelbiami šie Aprašo 5.8–5.11 papunkčiuose nurodytų asmenų duomenys: vardas, pavardė, einamų pareigų pradžios data, kitos einamos vadovaujamosios pareigos kituose juridiniuose asmenyse, išsilavinimas, kvalifikacija, profesinė patirtis. Jeigu Aprašo 5.9–5.11 papunkčiuose nurodytas asmuo yra išrinktas ar paskirtas kaip nepriklausomas narys, tai papildomai nurodoma prie jo duomenų.	https://portofklaipeda.lt/uosto-direkcija/struktura-ir-kontaktai/vi-klaipedos-valstybinio-juru-uosto-direkcijos-valdyba/

Informacija apie skaidrumo gairių nuostatų laikymąsi (tęsinys)

Valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo gairių aprašo punktas	Vykdymas
Valstybės valdomos įmonės interneto svetainėje turi būti skelbiami šie jos dokumentai:	
7.1. įstatai;	https://portofklaipeda.lt/teisine-informacija/
7.2. valstybei atstovaujančios institucijos raštas dėl valstybės tikslų ir lūkesčių valstybės valdomoje įmonėje nustatymo;	https://portofklaipeda.lt/wp-content/uploads/2026/01/AB_KVJUD_Lukesciu_rastas_2026-01-06_pritarimui.pdf
7.3. veiklos strategija arba jos santrauka tais atvejais, jei veiklos strategijoje yra konfidencialios informacijos ar informacijos, kuri laikoma komercine (gamybine) paslaptimi;	https://portofklaipeda.lt/uostas/apie-klaipedos-uosta/
7.4. atlyginimų politiką, apimančią valstybės valdomos įmonės vadovo darbo užmokesčio ir valstybės valdomoje įmonėje sudaromų kolegialių organų bei komitetų narių atlygio nustatymą, detaliau apibūdintą Bendrovių valdysenos kodekse, nustatantis dokumentas;	https://portofklaipeda.lt/politikos/ (Atlygio politika)
7.5. valstybės valdomos bendrovės metiniai ir tarpiniai pranešimai, valstybės įmonės metinės ir tarpinės veiklos ataskaitos už ne trumpesnę kaip 5 metų laikotarpį;	https://portofklaipeda.lt/uosto-direkcija/administracine-informacija/ (Veiklos ataskaitos)
7.6. ne trumpesnio kaip 5 metų laikotarpio metinių ir tarpinių finansinių ataskaitų rinkiniai ir metinių finansinių ataskaitų auditoriaus išvados.	https://portofklaipeda.lt/uosto-direkcija/administracine-informacija/ (Finansinės ataskaitos)
10. Pasikeitę ar paskelbti klaidingi Aprašo 5 ir 6 punktuose, 7.1–7.4 papunkčiuose, 8, 9 ir 9 ¹ punktuose nurodyti duomenys, informacija ir dokumentai turi būti nedelsiant pakeičiami ir interneto svetainėje.	+
11. Valstybės valdomos įmonės metinių finansinių ataskaitų rinkinys, valstybės valdomos bendrovės metinis pranešimas, valstybės įmonės metinė veiklos ataskaita, taip pat valstybės valdomos įmonės metinių finansinių ataskaitų auditoriaus išvada valstybės valdomos įmonės interneto svetainėje turi būti paskelbti per 10 darbo dienų nuo valstybės valdomos įmonės metinių finansinių ataskaitų rinkinio patvirtinimo.	+
12. Valstybės valdomos įmonės tarpinių finansinių ataskaitų rinkiniai, valstybės valdomos bendrovės tarpiniai pranešimai ir valstybės įmonės tarpinės veiklos ataskaitos valstybės valdomos įmonės interneto svetainėje turi būti paskelbti ne vėliau kaip per 2 mėnesius pasibaigus ataskaitiniam laikotarpiui.	+
13. Aprašo 7 punkte nurodyti dokumentai skelbiami PDF formatu ir sudaromos techninės galimybės juos išsispausdinti.	+
III skyrius. Finansinių ataskaitų rinkinių ir veiklos ataskaitų rengimas	
14. Valstybės valdomos įmonės apskaitą tvarko taip, kad užtikrintų finansinių ataskaitų sudarymą pagal tarptautinius apskaitos standartus.	Įmonės finansinės ataskaitos yra sudaromos pagal tarptautinius apskaitos standartus.
15. Be metinių finansinių ataskaitų rinkinio, valstybės valdoma bendrovė rengia 6 mėnesių tarpinių finansinių ataskaitų rinkinį	Įmonė rengia metinių finansinių ataskaitų rinkinį ir 6 mėnesių tarpinių finansinių ataskaitų rinkinį ir skelbia įmonės interneto svetainėje https://portofklaipeda.lt/uosto-direkcija/administracine-informacija/ (Finansinės ataskaitos)
16. Valstybės valdoma bendrovė, pagal Lietuvos Respublikos finansinių ataskaitų audito įstatymą priskiriama viešojo intereso įmonėms, be metinio pranešimo papildomai rengia 6 mėnesių tarpinį pranešimą.	Įmonė rengia metinį pranešimą ir 6 mėnesių tarpinį pranešimą ir juos skelbia įmonės interneto svetainėje https://portofklaipeda.lt/uosto-direkcija/administracine-informacija/ (Veiklos ataskaitos)
17.1. Trumpas valstybės valdomos įmonės verslo modelio aprašymas;	Verslo modelio aprašymas pateikiamas skyriuje Įmonės valdymas
17.2. informacija apie svarbius įvykius, įvykusius per finansinius metus ir po jų (iki metinio pranešimo arba metinės veiklos ataskaitos parengimo) ir turėjusius esminę reikšmę valstybės valdomos įmonės veiklai;	Informacija apie svarbius įvykius, įvykusius per finansinius metus ir po jų (iki metinės veiklos ataskaitos parengimo) ir turėjusius esminę reikšmę valstybės valdomos įmonės veiklai, pateikta skyriuje Svarbiausi įvykiai ir įmonės rezultatai 2026 m. I pusm.

Informacija apie skaidrumo gairių nuostatų laikymąsi (tęsinys)

Valstybės valdomų įmonių veiklos skaidrumo užtikrinimo gairių aprašo punktas	Vykdymas
17.3. valstybės valdomos įmonės veiklos strategijoje numatytų tikslų įgyvendinimo rezultatai;	Įmonės veiklos strategijoje numatytų tikslų įgyvendinimo rezultatai pateikti skyriuje Svarbiausi įvykiai ir įmonės rezultatai 2025 m.I pusm.
17.4. pelningumo, likvidumo, turto apyvartumo, skolos rodikliai;	Pelningumo, likvidumo, turto apyvartumo ir skolos rodikliai pateikti skyriuje Finansiniai veiklos rezultatai
17.5. specialiųjų įpareigojimų vykdymas;	Informacija apie specialiųjų įpareigojimų vykdymą pateikta skyriuje Specialieji įsipareigojimai
17.6. investicijų politikos įgyvendinimas, vykdomi ir planuojami investiciniai projektai bei investicijos per ataskaitinius metus;	Informacija apie investicijų politikos įgyvendinimą, vykdomus ir planuojamus investicinius projektus bei investicijas per ataskaitinius metus pateikta skyriuje Investicijos
17.7. valstybės valdomoje įmonėje taikomos rizikos valdymo politikos įgyvendinimas;	Informacija apie taikomos rizikos valdymo politikos įgyvendinimą pateikta skyriuje Svarbiausios rizikos ir jų valdymas
17.8. dividendų politikos įgyvendinimas valstybės valdomose bendrovėse;	Informacija apie dividendų politikos įgyvendinimą pateikta skyriuje Finansiniai veiklos rezultatai
17.9. atlyginimų politikos įgyvendinimas;	Informacija apie atlyginimų politikos įgyvendinimą bei darbo užmokestį pateikta skyriuje Įmonės darbuotojai ir darbo užmokestis
17.10. bendras metinis darbo užmokesčio fondas, vidutinis mėnesinis darbo užmokestis pagal einamas pareigas ir (arba) padalinius;	
17.11. informacija apie Aprašo II ir III skyrių nuostatų laikymąsi: nurodoma, kaip jos įgyvendinamos, kokių nuostatų nesilaikoma, ir paaiškinama, kodėl.	Informacija apie Aprašo II ir III skyrių nuostatų laikymąsi pateikta Informacija apie skaidrumo gairių nuostatų laikymąsi skyriuje
18. Valstybės valdomoms bendrovėms ir valstybės įmonėms, kurioms neprivalomas socialinės atsakomybės ataskaitos rengimas, rekomenduojama atitinkamai metiniame pranešime ar metinėje veiklos ataskaitoje pateikti informaciją, susijusią su aplinkosaugos, socialiniais ir personalo, žmogaus teisių užtikrinimo, kovos su korupcija ir kyšininkavimu klausimais.	Informacija, susijusi su aplinkosaugos, socialiniais ir personalo, žmogaus teisių užtikrinimo, kovos su korupcija ir kyšininkavimu klausimais skelbiama Tvarumo ataskaitoje, kuri viešinama įmonės interneto svetainėje https://portofklaipeda.lt/uosto-direkcija/administracine-informacija/
19. Jeigu Aprašo 17 punkte nurodyta informacija laikoma valstybės valdomos įmonės komercine (gamybine) paslaptimi ar konfidencialia informacija, valstybės valdoma įmonė gali tokios informacijos neatskleisti, tačiau atitinkamai valstybės valdomos bendrovės metiniame pranešime ar valstybės įmonės metinėje veiklos ataskaitoje turi būti nurodyta, kad ši informacija neatskleidžiama, ir nurodyta neatskleidimo priežastis.	+
20. Valstybės valdomos bendrovės metiniame pranešime ar valstybės įmonės metinėje veiklos ataskaitoje gali būti pateikiama ir kita šiame Apraše nenurodyta informacija.	+



**METUS
KURIAME
LIETUVAI**

Akcinė bendrovė
Klaipėdos valstybinio jūrų uosto direkcija

J. Janonio g. 24-1, 92251 Klaipėda
Įmonės kodas 240329870

Tel. +370 46 499 799

El. p. info@port.lt
<http://www.portofklaipeda.lt/>